

#### Дорогие коллеги и друзья!

2023-й стал еще одним годом активного развития и роста. Не снижая темпы, мы продолжили создавать новые площадки и расширяться. На карте России появились новые промпарки, многие из которых уже успешно прошли аккредитацию в Минпромторге России и привлекают резидентов.

Рыночный спрос остается высоким, хотя в 2023 году он поменял свою структуру, географию и приобрёл специфику. Промышленная ипотека подогрела и без того высокий спрос на готовые здания и теперь предприниматели готовы не только арендовать помещения, но и покупать их в собственность. Новые логистические маршруты определили появление спроса на складские площади в новых локациях, на пути пролегания МТК «Север-Юг», в Каспийском и Черноморском направлениях, а также на территориях, имеющих прямое жд сообщение с Китаем. Сильно изменилась география промышленных инвестиций: выпавшие объемы инвестиций из стран западного мира в полной мере компенсировались вложениями российских предприятий. Активно прорабатываются новые направления работы с зарубежными партнерами, ведутся переговоры с потенциальными резидентами из Китая, Индии, Турции, Ирана и ряда других стран.

Для повышения узнаваемости и продвижения индустриальных парков в зарубежных деловых кругах с учетом новой географии АИП России выступила с инициативой создания Международного Альянса промышленных зон. К инициативе уже присоседилась Ассоциация логистических и индустриальных парков Казахстана. Ведутся переговоры с участниками из Турции, Монголии, Китая, ОАЭ и других стран. Задача объединения – создание бесшовной навигации для инвесторов по инфраструктуре участников и создание новой площадки для продвижения за рубежом.

АИП России продолжила активную работу над развитием отрасли. В 2023 году мы выпустили Юбилейный X-ый выпуск отраслевого обзора «Индустриальные парки России», в котором появились новые критерии, такие как, например, возраст индустриальных парков и их управляющих компаний. За год мы провели более 20 собственных мероприятий в разных регионах и странах.

После многолетнего перерыва возобновилось проведение в России международной деловой конференции InRussia, она состоялась 26 - 27 октября в Минеральных водах.

Благодаря тесной работе с Минпромторогом России и Минэкономразвития России внесены нужные и важные для отрасли изменения в нормативные правовые акты в сфере промышленной инфраструктуры.

Остались и нерешенные проблемы, это, в первую очередь - не учёт особенностей индустриальных парков в проводимой реформе электроэнергетике. Над этим нам предстоит работать в следующем году.

Вот некоторые задачи Ассоциации на Новый 2024 год:

- расширение промышленной ипотеки на управляющие компании индустриальных парков или введение принципиального нового механизма льготного финансирования строительства готовых помещений в индустриальных парках,
  - учет особенностей индустриальных парков в законодательстве об электроэнергетике,
  - разработка и запуск образовательной программы для управляющих компаний индустриальных парков,
  - создание механизмов для подготовки кадров инженерных и рабочих специальностей для резидентов индустриальных парков,
  - расширение портфеля типовых услуг индустриального парка,
  - привлечение зарубежных инвесторов в новой географии международного партнерства.

Над этим и многим другим нам предстоит совместно поработать в новом 2024 году.



## СОДЕРЖАНИЕ

## ОБЗОР РАБОТЫ АИП В 2023 ГОДУ

ОБЗОР ИНДУСТРИАЛЬНЫХ ПАРКОВ И ОЭЗ РОССИИ 2023 2023	4
МУЛЬТИМЕДИЙНЫЙ ПРОЕКТ АИП И РБК	8
СПЕЦИАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ АИП И КОММЕРСАНТЪ	9
ПОДДЕРЖКА ИНДУСТРИАЛЬНЫХ ПАРКОВ	
ЗАПРОСЫ ОТ ИНВЕСТОРОВ В АИП НА РАЗМЕЩЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВА	10
МЕЖДУНАРОДНАЯ ЭКСПЕРТИЗА	11
ОЗНАКОМИТЕЛЬНЫЕ ТУРЫ И МЕРОПРИЯТИЯ В РЕГИОНАХ РОССИИ	20
ДРУГИЕ ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ АИП В РОССИИ	28
ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПОДДЕРЖКА ОТРАСЛИ	33
НОВЫЕ УЧАСТНИКИ АИП РОССИИ, ПАРТНЕРЫ И РАЗВИТИЕ ОРГАНИЗАЦИИ	
НОВЫЕ УЧАСТНИКИ АИП	34
ПАРТНЕРЫ АИП	35
КОМИТЕТ ПО ПРОМЫШЛЕННОМУ СТРОИТЕЛЬСТВУ АИП	37
ПУБЛИКАЦИИ В 2023 ГОДУ	38
МЕМОРАНДУМ О ЧЛЕНСТВЕ В АИП РОССИИ	39
КОМАНДА АИП	42
ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ АИП НА 2024 ГОД	43
ЛОБРЫЕ ЛЕЛА	45

## ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ОТРАСЛИ В 2023

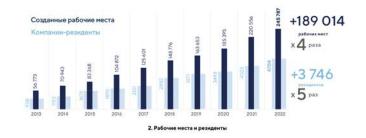
По итогам 2022 года в ежегодный обзор АИП России были включены 377 действующих и создаваемых индустриальных парков, 19 из которых являются новыми. Относительный прирост за 2022 год составил 5%, что значительно меньше предыдущих лет, однако важно отметить: положительную динамику удалось сохранить, что ярко выделяет промышленный сектор на фоне других направлений коммерческой недвижимости нежилого назначения. Действующие площадки по-прежнему более чем в 2 раза преобладают в количественном соотношении над создаваемыми, что отражает стабильность и эффективность индустриальных парков как формы организации инвестиционной деятельности в части промышленного производства. За период с 2013-го по 2022 год количество индустриальных парков в России увеличилось в 4,7 раза, или на 297 единиц в абсолютном выражении. Среднегодовой темп прироста числа индустриальных парков за 10 лет наблюдений составляет 19%. При этом динамика в структуре совокупного ежегодного прироста обеспечена именно за счет действующих парков, что позволяет сделать вывод о долгосрочных тенденциях качественного перехода индустриальных парков из создаваемых в действующие.

Количество созданных рабочих мест и размещенных резидентов в индустриальных парках выступает ключевым показателем эффективности таких площадок для организации производственной деятельности, показывая уверенный стабильный рост в течение 10 лет. С 2013 года ежегодный рост по этим показателям составляет в среднем 16-18%, абсолютные показатели по рабочим местам увеличены за 10 лет в 4 раза, количество резидентов показало 5-кратный рост. Всего за 10 лет общее количество рабочих мест в индустриальных парках превысило 245,8 тыс., общее число резидентов индустриальных парков приблизилось к отметке 5000. При этом только за 2022 год в индустриальных парках разместились 679 новых предприятий, создано более 25 тыс. новых рабочих мест.

Число регионов, где создаются или созданы индустриальные парки, за 10 лет увеличилось более чем в 2 раза - с 33 регионов в 2013 году до 73 (+40) регионов в 2022 году. Это свыше 80% всех субъектов Российской Федерации. Наблюдается, что региональный охват растет в среднем на 9% в год.

При уверенном многолетнем восходящем тренде числа действующих индустриальных парков сокращается средняя площадь в пересчете на каждую площадку. Так, в 2013 году данный показатель составлял 329 га, а в 2022 году – уже 149 га. Таким образом, средняя площадь индустриального парка за 10 лет сократилась в 2 раза.





В абсолютном выражении совокупная площадь территории индустриальных парков с 2013 года выросла в 2,5 раза и достигла в 2022 году 52 140 га, из них полностью заняты 29 447 га, что составляет 75% от площади всех действующих парков. Соответственно вакансию составляют в основном создаваемые площадки, еще не укомплектованные в полном объеме всеми необходимыми объектами инфраструктуры. Вместе с тем суммарная площадь действующих парков за 10 лет также кратно выросла более чем в 3 раза – с 11,8 тыс. га до почти 40 тыс. га, что составляет 76% от совокупной площади всех индустриальных парков страны. Увеличение площадей индустриальных парков происходит синхронно с ростом спроса на них. Подтверждением является тот факт, что количественные объемы, созданные всего лишь 5 лет назад (площадь действующих парков на 2018 год составляла 27 310 га) уже полностью заняты резидентами. Важно принимать во внимание достижение таких уровней при постоянно растущем объеме вновь создаваемых парков, что отражает потенциал дальнейшего развития отрасли.

С 2013 года доля занятой площади существующих зданий и помещений в индустриальных парках увеличилась на 20% и составила 78% в 2022 году.

В 2022 году совокупная площадь помещений, доступных к использованию, в индустриальных парках

России составила 20,4 млн. кв.м., из них уже заняты 16 млн кв.м. (78%), доступны для размещения резидентов – 4,4 млн кв.м. (22%). Учитывая, что объем поглощения свободных площадей индустриальных парков за предыдущий год составил порядка 2,2 млн кв.м., можно предположить, что при условии сохранения общих тенденций спроса, текущих резервов рынка хватит на 2 года, после чего возникнет потребность в существенном объеме ввода новых проектов.

На 2022 год индустриальных парков типа гринфилд насчитывается 211 (56%) и типа браунфилд – 129 (34%), число комплексных парков достигло 37 (10%). Средний прирост парков типа гринфилд в год – 17, типа браунфилд – 11.

Если принимать в расчет все вложения, произведенные в развитие индустриальных парков, накопленным итогом по состоянию на 2022 год, то на 1 рубль, вложенный в инфраструктуру индустриальных парков, приходится 4,4 рубля инвестиций в производство. Данное соотношение существенно изменилось за последние годы. Так, еще в 2017 году на 1 рубль вложений в инфраструктуру приходилось 7,2 рубля инвестиций в производство.

Стоимость создания рабочего места в гринфилд-парке ежегодно показывает тенденцию к снижению, и в 2022 году она составила около 13 млн руб. (2021 год – 13,7 млн руб., 2020 год – 15 млн руб., 2019 год – 19 млн руб.), стоимость создания производства также постепенно снижается с 2019 года и составляет на сегодня – 0,85 млрд руб. (2021 г. – 1 млрд руб., 2020 и 2019 гг. – 1,1

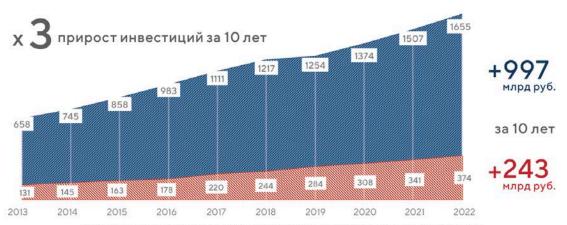
млрд руб.). Стоимость создания рабочего места в браунфилд-парке увеличилась в 2022 году и составила 3,4 млн. руб. (в 2021 году – 2,7 млн. руб.), также увеличилась и стоимость создания производства – 127 млн руб. (2021 г. – 98,5 млн руб., 2020 г. – 106 млн руб.). Средний удельный показатель затрат в отрасли – 8,26 млн руб. на 1 рабочее место и 431 млн руб. на 1 резидента.

За 10 лет с 2013 года объем инвестиций индустриальных парков в производство и инфраструктуру увеличился в 3 раза. Инвестиции, осуществляемые резидентами индустриальных парков, на 2022 год превысили 1,65 трлн руб. в расчете накопительным итогом.

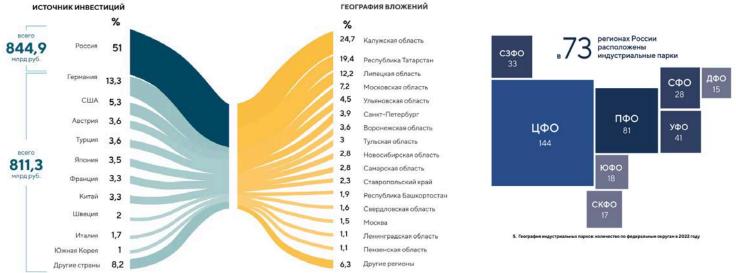
Объем вложений в инфраструктуру за 2022 год составил 33 млрд руб., накопительным итогом за годы исследования – 374 млрд руб. Соотношение валовых показателей в среднем по отрасли демонстрирует, что на каждый рубль вложений в инфраструктуру приходится 4,4 рублей частных инвестиций резидентов. В среднем прирост вложений в инфраструктуру составляет 27 млрд руб. каждый год и за 10 лет достиг 243 млрд руб.

В 2019 году – российские инвестиции составляли 40% общего объёма инвестиций, в 2020 году – уже 45%, в 2021 году – 47%. С 2022 года доля российских инвестиций впервые превысила 51% и начинает превалировать в общем объеме. Так, накопленным итогом на 2022 год российские инвестиции составили 845 млрд руб. (51%), иностранные инвестиции – 811 млрд руб. (49%).

Объем инвестиций в производство от компаний-резидентов индустриальных парков на конец 2022 года накопленным итогом превысил 1,6 трлн руб. Первое



1. Инвестиции в производство и инфраструктуру индустриальных парков, млрд. руб.



место в общем объеме иностранных инвестиций занимает Германия – 13% (+ 2,5 млрд руб. в 2022 году), также лидирующие позиции занимают: США, Турция, Австрия, Китай, Франция, Япония. Довольно интересно, что в 2022 году наибольший прирост иностранных инвестиций был от австрийских компаний (деревообработка и пищевая промышленность) и Германии (автомобилестроение, химическая и фармацевтическая промышленность).

Калужская область, Республика Татарстан и Липецкая и Московская области сохраняют лидирующие позиции по объему инвестиций накопленным итогом. В 2022 году, помимо данных регионов, прирост в инвестициях показали Воронежская и Тюменская области, Ставропольский край и Санкт-Петербург. Республика Татарстан привлекла свыше 74 млрд руб. инвестиций, в основном, в предприятия нефтехимической промышленности и производство резиновых и пластмассовых изделий. Инвестиции компаний-резидентов индустриальных парков Калужской области в 2022 году составили

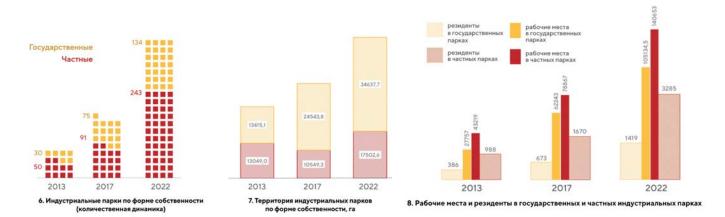
29,3 млрд руб., основные отрасли инвестиций - строительная промышленность, деревообработка, фармацевтическая промышленность. Липецкая область привлекла 11,7 млрд руб. в предприятия общего машиностроения, химической промышленности и автомобилестроения. Инвестиции компаний резидентов индустриальных парков Санкт-Петербурга составили 6,3 млрд руб., основные отрасли - фармацевтическая и электротехническая промышленность. 4,1 млрд руб. в Ставропольском крае было вложено преимущественно в пищевую промышленность. В Тюменской области прирост инвестиций в 2022 году составил более 4 млрд руб., в основном в общее машиностроение. Московская область привлекла более 3,6 млрд руб. инвестиций в предприятия пищевой и химической промышленности. В Воронежской области прирост обусловлен предприятиями строительной промышленности и общего машиностроения, прирост за 2022 год составил 3,4 млрд руб.



2. Резиденты, рабочие места и территория по типам парков в 2022 году



## 3. Инвестиции в инфраструктуру и производство (накопительным итогом на 2022 год)



## АРХИТЕКТУРА ФОРМ ПРОМЫШЛЕННОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ И МЕХАНИЗМОВ ТЕРРИТОРИАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ

## Формы территориального развития промышленности и организации промышленной инфраструктуры

Федеральный закон от 31.12.2014 N 488-ФЗ "О промышленной политике в Российской Федерации"

## Индустриальные (промышленные) парки

ПП РФ om 4 августа 2015 г. № 794 "Об индустриальных (промышленных) парках и управляющих компаниях индустриальных (промышленных) парков"

Подготовленная территория + УК + Промышленная инфраструктура

Агропромышленные парки

Экопромышленные парки

## Промышленные технопарки

ПП РФ от 27.12.2019 N 1863 \*О промышленных технопарках и управляющих компаниях промышленных технопарков\*

Подготовленная территория + УК + Промышленная и технологическая инфраструктура

Промышленный технопарк может соответствовать требованиям к индустриальным паркам

Агробиотехнопарки

Экотехнопарки

Промышленный технопарк в сфере электронной промышленности

#### Технопарки в сфере высоких технологий

Распоряжение Правительства РФ от 10.03.2006 N 328-р «О государственной программе "Создание в Российской Федерации технопарков в сфере высоких технологий»

Подготовленная территория + УК + Технологическая инфраструктура

#### Промышленные кластеры

ПП РФ от 31 июля 2015 г. N 779 °О промышленных кластерах и специализированных организациях промышленных кластеров\*

Субъекты деятельности в сфере промышленности + Территориальная близость + Функциональная зависимость (кооперация) Преференциальные режимы хозяйственной деятельности и правовые статусы территорий, способствующие развитию промышленного производства и созданию промышленной инфраструктуры

## Особые экономические зоны (ОЭЗ)

Федеральный закон от 22.07.2005 N 116-ФЗ "Об особых экономических зонах в Российской Федерации"

Подготовленная территория + УК + Промышленная инфраструктура + Особый режим предпринимательской деятельности (налоговые, таможенные и прочие льготы)

ОЭЗ в части территории или полностью может соответствовать требованиям к индустриальным паркам

Промышленно-производственные

Технико-внедренческий

Портовые

## Территории опережающего развития (ТОР, ранее - ТОСЭР)

Федеральный закон от 29,12,2014 г. N 473 «О территориях опережающего развития в Российской Федерации»

Подготовленная территория + Особый правовой режим предпринимательской деятельности

TOP в части территории или полностью может соответствовать требованиям к индустриальным паркам

### Моногорода

ППРФ om 29.07.2014 № 709 «О критериях отнесения муниципальных образований Российской Федерации к монопрофильным (моногородам) и категориях монопрофильных муниципальных образований ...»

В моногородах могут быть созданы ТОР, индустриальные парки, технопарки и пр.

## Зоны территорияльного развития

Федеральный закон N 392-ФЗ от 03.12.2011 "О зонах территориального развития в Российской Федерации и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации"

Подготовленная территория + Меры государственной поддержки

Свободные экономические зоны (СЭЗ) - преференциальный режим применительно к конкретным территориям

- Федеральный закон от 29.11.2014 г. № 377-ФЗ «О развитии Республики Крым и города федерального значения Севастополя.»
- Федеральный закон от 24.06.2023 N 266-ФЗ «О свободной экономической зоне на территориях Донецкой Народной Республики, Луганской Народной Республики, Запорожской области и Херсонской области» Подробнее: https://cэз.фрт.рф







# ИНДУСТРИАЛЬНЫЕ ПАРКИ И ОЭЗ- 2023

ТЕМАТИЧЕСКИЙ РАЗДЕЛ НА ДЕЛОВОМ ИНТЕРНЕТ-CAЙTE PLUS.RBC.RU

# МУЛЬТИМЕДИЙНЫЙ ПРОЕКТ АИП И РБК # 5 «ИНДУСТРИАЛЬНЫЕ ПАРКИ И ОЭЗ»

В 2023 году вышло пятое издание приложения к деловой газете РБК «Индустриальные парки и ОЭЗ» и продолжило реализацию совместного мультимедийного проекта АИП и РБК. Традиционно, основу материала составляют данные ежегодного обзора АИП «Индустриальные парки России – 2023», а также в разделе будет опубликован ряд статей и интервью о текущем состоянии и перспективах развития отрасли, об инвестиционной привлекательности индустриальных парков и ОЭЗ России. В подготовке выпуска приняли участие и выступили с комментариями участники отрасли.

Читать материал полностью: https://plus.rbc.ru/issue/653a0d907a8aa926d9796ae3

### #5 Индустриальные парки и ОЭЗ, 26 октяб.



#### Рыночный расклад

#### Индустриальные парки: путь к зрелости

Профессиональные промышленные площадки постепенно адаптируются к новым экономическим условиям.

26 октября



#### От первого лица

## Российский бизнес ориентируется на расширение и модернизацию

О востребованности индустриальных парков как формата и о том, актуальна ли сейчас близость производств к европейским границам, рассказал руководитель...



## Как растут требования резидентов ОЭЗ к качеству сервиса

О ситуации на рынке особых экономических зон (ОЭЗ) рассказала управляющий партнер ОЭЗ «Ступино Квадрат» Екатерина Евдокимова.

26 октября



#### От первого лица

## Какие стимулы нужны промышленным территориям для эффективного развития

О перспективах особых экономических зон в нашей стране рассказал генеральный директор управляющей компании ОЭЗ «Доброград-1» Денис Антипов.

26 октября



#### Практика

#### Особые экономические зоны: время пришло

Геополитические изменения и санкции стали катализатором активности профессиональных промышленных площадок.

26 октября



#### Компетенция

## Почему развитие услуг для резидентов становится приоритетом промплощадок

Исполнительный директор Ассоциации индустриальных парков России Денис Журавский — о развитии инфраструктуры для резидентов промышленных парков. 26 октября



## специальный проект Коммерсантъ

14 MAPTA 2023

РЕГИОНЫ РОССИИ: «НОВАЯ НОРМАЛЬНОСТЬ» И «ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ РЕНЕССАНС»

ПРИ ПОДДЕРЖКЕ



## СПЕЦИАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ ИД КОММЕРСАНТЪ «ТЕРРИТОРИЯ РАЗВИТИЯ»

10.11.2023, 00:01

Точки роста

26 октября 2023 года состоялся выход специального проекта ИД КоммерсантЪ «Территория Развития». АИП России выступила информационным партнером данного выпуска. Номер посвящён ситуации на рынке ОЭЗ, о перспективах ОЭЗ в нашей стране, адаптации профессиональных промышленных площадок к новым экономическим условиям.

О развитии инфраструктуры для резидентов промышленных парков рассказал исполнительный директор Ассоциации индустриальных парков России Денис Журавский.

Читать материал полностью: https://www.kommersant.ru/apps/147222?from=doc

## "Территория развития". Приложение №209 от 10.11.2023

как будут развиваться ОЭЗ и ТОР в РОССИИ	1
#"Территория развития". Приложение №209 от 10.11.2023, стр. 1	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
#Территория развития #Приложение	
② 10 MINH. 🔲 😝	
10.11.2023, 00:01	
«У нас создана отличная база для	96
развития импортозамещающей	
промышленности»	MA
#"Территория развития". Приложение Nr209 от 10.11.2023, стр. 2 <b>#Территори</b>	я развития #Приложение
<sup>3</sup> 5 MHH.	
10.11.2023, 00:01	
Особое дело	
Как Москва и регионы поддерживают социальные	
инициативы бизнеса	7
#"Территория развития". Приложение №209 от 10.11.2023, стр. 3 #Территория развития #Приложение	
① 6 MMH. □ ↔	
10.11.2023, 00:01	II A M
Эпоха географических перемен	4 6
Исполнительный директор Ассоциации индустриальных	
парков России — о трендах в развитии зон с	
преференциальными режимами	

## ЗАПРОСЫ ОТ ИНВЕСТОРОВ В АИП НА РАЗМЕЩЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВА И ПОДБОР УСЛУГ



## За период с 01.01.2023 по 27.12.2023 Ассоциацией индустриальных парков России было обработано 32 заявок от инвесторов:

- Запрос 210 | Подбор площадки под размещение мебельного производства
- Запрос 211 | Подбор площадки под размещение производства косметики
- Запрос 212 | Подбор площадки под размещение производства пищевых продуктов
- Запрос 213 | Подбор помещения под размещение производства профнастила
- Запрос 214 | Подбор площадки под размещение производства комбикормовой продукции
- Запрос 215 | Подбор площадки под размещение Автосервиса грузового автотранспорта
- Запрос 216 | Подбор площадки под размещение Производства АКБ и Запасных Частей к медицинской технике
- Запрос 217 | Подбор площадки под размещение фабрики-прачечной
- Запрос 218 | Подбор площадки по размещение производства снегоболотоходов
- Запрос 219 | Подбор площадки под размещение производства реагентов для диагностики In Vitro
- Запрос 220 | Подбор площадки под размещение производства лопастей ВЭУ
- Запрос 221 | Подбор площадки под размещение оптовой торговли станками
- Запрос 222 | Подбор площадки под размещение Центра Обработки Данных
- Запрос 223 | Подбор площадки/помещений под размещение производственной линии
- Запрос 224 | Подбор площадки под размещение производства цветных металлов
- Запрос 225 | Подбор площадки под размещение сборки фурнитуры для дверей
- Запрос 226 | Подбор площадки под размещение производства металлических дверей
- Запрос 227 | Подбор площадки под размещение производства дробеструйных камер
- Запрос 228 | Подбор площадки под размещение производства активных фармацевтических субстанций
- Запрос 229 | Подбор площадки под размещение производства изделий из углепластика
- Запрос 230 | Подбор площадки под размещение производство полуприцепов, прицепов, сельскохозяйственной техники
- Запрос 231 | Подбор помещения под размещение завода по производству редукторов, трансмиссии
- Запрос 232 | Подбор площадки под размещение мелкосерийного производства электротехнических компонентов
- Запрос 233 | Подбор площадки под размещение прачечной специальной одежды и вестибюльных ковров
- Запрос 234 | Подбор площадки под размещение деревообработки
- Запрос 235 | Подбор площадки под размещение производства профнастила
- Запрос 236 | Подбор площадки под размещение фасовки сыров
- Запрос 237 | Подбор площадки под размещение переработки отработанных растительных масел
- Запрос 238 | Подбор площадки под размещение химической чистки текстильных и меховых изделий
- Запрос 239 | Подбор площадки под размещение металлообработки
- Запрос 240 | Подбор площадки под размещение производства импортозамещающих производных на базе фосгена
- Запрос 241 | Подбор площадки под размещение пищевого производства по обжарке кофейных зерен





## ВИЗИТ РОССИЙСКОЙ ДЕЛЕГАЦИИ В КИТАЙ

С 1 по 4 апреля 2023 состоялся рабочий визит Российской делегации во главе с Заместителем Министра промышленности и торговли РФ А.В.Груздевым в Китай. АИП России принимала активное участие в подготовке и проведении мероприятий визита.

Поездка стала одним из первых практических шагов по реализации договоренностей в сфере промышленного и технологического сотрудничества, достигнутых в ходе Государственного визита Китайского лидера Си Цзиньпина в Россию.

Члены делегации посетили Зону развития Гуанчжоу и познакомились с промышленными кластерами Хуанпу и Нанша, осмотрели производственные мощности ведущих компаний в сфере микроэлектроники, медицины, фармацевтики и машиностроения, установили рабочие контакты с руководителями предприятий.

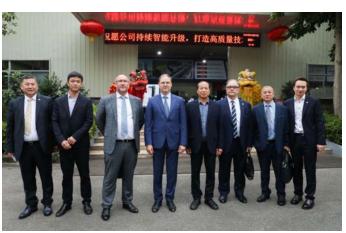
Интерес со стороны китайских компаний к инвестициям в Россию возрос по целому ряду факторов стал сильно выше «допандемийного» периода.

АИП России установила новые контакты с китайскими партнерами и запустила работу по нескольким направлениям:

- 1. Локализация китайских технологических предприятий в России и продвижение сервиса АИП России по подбору площадки для размещения производства китайских промышленных компаний в регионах России.
- 2. Создание Российско-Китайского торговоиндустриального парка на нескольких площадках в Гуандун и в регионах России.
- 3. Технологическая кооперация и содействие созданию совместных предприятий в промышленной сфере.

По всем указанным направлениям АИП России продолжит планомерную работу с новыми партнерами из Китая.





## МЕЖДУНАРОДНАЯ ЭКСПЕРТИЗА



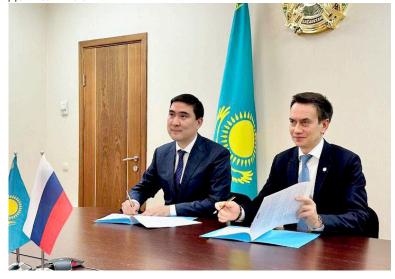
# АИП РОССИИ И АССОЦИАЦИЯ ИНДУСТРИАЛЬНЫХ ПАРКОВ КАЗАХСТАНА РЕШИЛИ ПРИСОЕДИНИТЬСЯ К МЕЖДУНАРОДНОМУ АЛЬЯНСУ ПРОМЫШЛЕННЫХ ЗОН

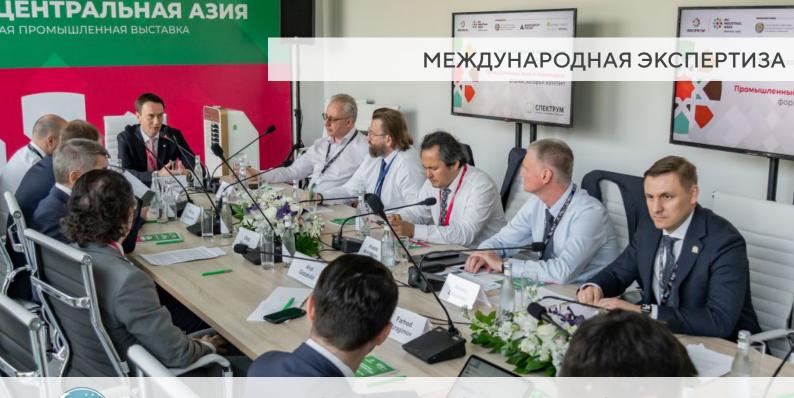
АИП России и Ассоциация индустриальных парков Казахстана трехдневную провели стратегическую посещением сессию С Алматинской промышленных площадок В области и наметили план совместной работы на ближайшие Соответствующее годы. Соглашение было подписано 15 ноября в Астане под патронажем Вице-Министра промышленности Республики Казахстан Ирана Шархана. Ближайшей задачей стороны разворачивание наметили совместного сервиса для потенциальных резидентов по профессиональному подбору площадки для производства по техническим размещения параметрам проекта. Такой сервис νже существует в России, однако, расширяется на площадки в Казахстане.

Одним следующих шагов присоединение к Международному Альянсу промышленных зон, создаваемого с целью пространства обеспечения бесшовного для навигации инвесторов со всего мира по промышленной инфраструктуре участников Альянса. Создание международной новой организации - это инициатива бизнеса из Египта. стран Казахстана. Китая, России и Узбекистана. Продолжаются переговоры о вхождении управляющих компаний Монголии, Турции, ОАЭ, Египта, Индии. В перспективе к ним могут присоединиться еще сотни участников из десятков стран. Для российских парков участие в Альянсе откроет больше возможностей для своего продвижения

на международной арене.

Члены Альянса разработку планируют международных стандартов качества промышленной инфраструктуры, опытом и распространение лучших практик в сфере создания и развития индустриальных (промышленных) парков, особых экономических зон и других территорий с преференциальными предпринимательской режимами ведения деятельности.





# МЕЖДУНАРОДНЫЕ ПРОМПАРКИ ОБСУДИЛИ НА ВЫСТАВКЕ ИННОПРОМ ЦЕНТРАЛЬНАЯ АЗИЯ

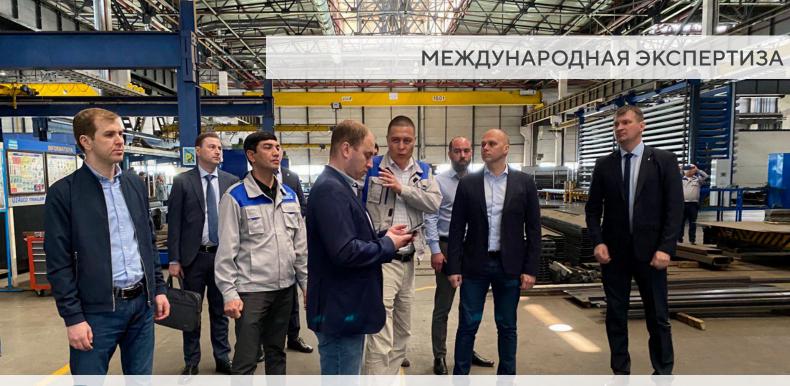
Индустриальные парки, которые всегда служили платформой для локализации, теперь нацелены на международную промышленную кооперацию и становятся инфраструктурой экспорта - таков бы основной лейтмотив «круглого стола» по промпаркам на международной промышленной выставке ИННО-ПРОМ Центральная Азия, которая проводилась в Ташкенте уже в третий раз с 24 по 26 апреля 2023.

Партнером дискуссии стал инжиниринговый холдинг «Спектрум», открывший недавно филиал в Узбекистане, а модератором выступил Денис Журавский, Исполнительный директор АИП России. Заместитель Министра промышленности и торговли РФ Алексей Беспрозванных обратил внимание на необходимость синхронизировать меры поддержки в странах, так как это создаст больше прозрачности для инвесторов потенциальных резидентов. В качестве передового опыта послужил доклад Айрата Гиззатуллина, Генерального директора «Технополис «Химград», который накануне открыл уже второй индустриальный парк в Узбекистане в городе Джизак.

О необходимости развивать международные единообразные сервисы для инвесторов в разных странах на пути протекания международных транспортных коридоров говорил Роман Чекушов, Директор департамента международной кооперации Минпромторга России. Участниками была высказана идея создания платформы для повседневного сотрудничества и совместной работы индустриальных парков дружественных стран.









## РАБОЧАЯ ПОЕЗДКА АИП РОССИИ В УЗБЕКИСТАН

Исполнительный директор АИП России Денис Журавский и сопредседатель АИП России Максим Паздников приняли участие в рабочей поездке Минпромторга России в Узбекистан, которая состоялась 21-25 апреля во главе с Заместителем Министра Алексеем Беспрозванных.

В ходе визита был проведен осмотр производственного предприятия КАМАЗ в Самаркандской области, состоялась встреча с его рабочим коллективом. Участники делегации посетили площадку создания особой промышленной зоны «Marakand» и провели переговоры с компанией - инвестором/девелопером проекта Eriell Group.

Проект строительства индустриальной зоны предполагает размещение производств высоких переделов совместных узбекско-российских предприятий в таких отраслях как металлообработка, фармацевтическая промышленность, электроника, производство автокомпонентов, строительных материалов и других отраслях с потенциалом экспорта готовой продукции в Российскую Федерацию и другие рынки. Выбранная

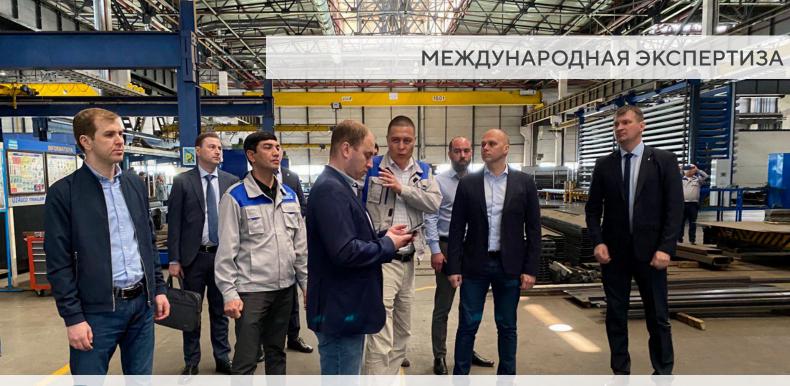
для организации промышленной зоны площадка имеет непосредственное соединение в Аэропортом Самарканда, что позволяет обеспечить наделить территорию режимом режим свободной таможенной зоны и обеспечить авиационные грузовые перевозки как оборудования и компонентов для производства, так и готовой продукции.

Для реализации проекта выделен земельный участок площадью 20 Га с перспективой увеличения площади до 30 Га. Площадка уже обеспечена достаточным в соответсвии со стандартами АИП электричеством и при этом компания Eriell готовит к вводу в эксплуатацию генерирующий парк солнечный батарей мощность 40 МВт в непосредственной близости к индустриальной зоне.

В настоящее время АИП и группа Eriell совместно прорабатывают концепцию индустриальной зоны, схемы функционального озонирования участков с учетом потребностей потенциальных резидентов, ориентированных на российский рынок.









## ДЕЛЕГАЦИЯ ИЗ УЗБЕКИСТАНА ПОСЕТИЛА ИНДУСТРИАЛЬНЫЕ ПАРКИ ПОДМОСКОВЬЯ

Целью визита стало знакомство с промышленной инфраструктурой России и обмен опытом. В ходе двухдневного визита коллеги посетили два индустриальных парка Московской области.

В рамках первого дня делегация посетила частный индустриальный парк «Шереметьево». В ходе визита делегация познакомилась с управляющей компанией индустриального парка, а именно с генеральным директором Ефимовым Виктором Викторовичем. Виктор Викторович лично провёл подробную экскурсию по территории индустриального парка, рассказал об инфраструктуре, этапах реализации проекта, а также поделился ценными советами по созданию успешной промышленной площадки.

В этот же день в Министерстве промышленности и торговли России состоялось совещание с участием Директора Департамента международной кооперации и лицензирования в сфере внешней торговли Романом Чекушевым по проекту создания логистического центра и промышленной зоны «Мараканд» в Узбекистане.

о ходе работ по созданию логистического терминала и индустриального парка в приаэропортовой зоне г. Самарканд. Создаваемая промышленная зона «Мараканд» на территории 30 Га имеет непосредственное соединение с аэропортом Самарканда и предполагает создание производственных корпусов. Произведенная продукция будет востребована на рынках Российской Федерации и Узбекистана.

Во второй день состоялась поездка в индустриальный парк «Есипово» и посещение проекта Industrial City. Директор управляющей компании Industrial City Заславский Андрей Сергеевич провел экскурсия по промышленному парку, рассказал об этапах и планах реализации проекта, так же делегация посетила нескольких резидентов и ознакомилась с особенностями создания индустриального парка в формате Light Industrial.

Делегация из солнечного Узбекистана высоко оценила открытость российских управляющих компаний к сотрудничеству и кооперации, а также уровень подготовки промышленной инфраструктуры.









## БЕЛОРУССКИЙ ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ФОРУМ В МОСКВЕ

23 ноября в Москве состоялся Белорусский инвестиционный форум (БИФ), который стал площадкой для обсуждения возможностей осуществления инвестиций и развития бизнеса в перспективных нишах.

Ежегодно БИФ проводится в крупных финансовых центрах: Лондон, Дубай, Стамбул. В ноябре 2023 года форум впервые за свою историю состоялся в России, городе Москве — крупнейшем центре концентрации капитала на постсоветском пространстве в Центральной и Восточной Европе.

Форум собрал порядка 300 участников, среди которых собственники и топ-менеджеры бизнеса, высшие должностные лица РБ и РФ, представители фондов прямых инвестиций, финансовых институтов, ассоциаций бизнеса, инвестиционные агентства, консультанты, лидеры мнений в бизнес-среде.

В рамках форума АИП России провела тематический трек «Парковые форматы промышленной инфраструктуры. Сближение стандартов».

Участники дискуссии обсудили сложившиеся практики в Республике Беларусь и Российской Федерации: а также гармонизацию подходов к регулированию и перспективы объединения усилий по созданию бесшовного пространства для навигации инвесторов в рамках Союзного государства, а также в рамках новой географии дружественных стран.









## РАБОЧАЯ ПОЕЗДКА В ИНДУСТРИАЛЬНЫЕ ПАРКИ ТУРЦИИ

21 – 24 ноября 2023 года состоялся визит Делегации Минпромторга России и АИП России в Турецкую Республику по вопросам развития зарубежной инфраструктуры для российских экспортеров.

Большое внимание было уделено сотрудничеству с специальными экономическими зонами Турции и обсуждению возможного российско-турецкого индустриального парка с участием российской управляющей компании.

От АИП России в составе делегации приняли участие: Исполнительный директор АИП Денис Журавский и Сопредседатель Правления АИП, Генеральный директор технополиса «Химград» Айрат Гиззатуллин.

порядке изучения лучших практик, установления партнерства также участники посетили Специализированную делегации машиностроительную организованную промышленную зону «Ялова» ("Yalova İmes OSB") и Свободную экономическую зону «Трабзон», а также провели встречи с руководством организованных промышленных зон провинции Текирдаг «Капаклы» и «Черкезкёй» ("Kapaklı OSB" и "Çerkezköy OSB").

Состоялись рабочие встречи по вопросам сотрудничества с Инвестиционным офисом при Администрации Президента Турецкой Республики и Министерством промышленности и технологий Турецкой Республики.

Денис Журавский провел двустороннюю встречу с учреждением Высшего совета организованных промышленныхзон «OSBÜK» (Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşu) которое является неправительственной некоммерческой организацией, представляющей интересы всех организованных промышленных зон (ОПЗ) Турции. Обсуждались вопросы обмена опытом и участия OSBÜK в Международном Альянсе промышленных зон, с инициативой создания которого выступает АИП России и АЛИП Казахстана.









## РОССИЯ И ТУРЦИЯ: ВЕКТОР ПАРТНЕРСТВА И ДЕЛОВОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ

26 мая Ассоциация «Российско-Турецкий диалог» при поддержке ТПП РФ и РСПП, при информационной поддержке журнала Russian Business Guide провела Третий ежегодный международный бизнес-форум «Россия-Турция: вектор стратегического партнерства и делового взаимодействия».

Форум открыло приветственное выступление торгового представителя России в Турции Айдара Гашигуллина. «Площадка сегодняшнего делового форума уже стала неотъемлемой частью бизнесдиалога России и Турции. Мы рассматриваем Турцию как стратегического партнера в сфере торгового, экономического, промышленного сотрудничества, а также как партнёра по расширению взаимных инвестиций. Настрой на конструктивный диалог находит отражение в динамике двустороннего товарооборота между нашими странами, который в 2022 году превысил 65 млрд долларов. Мы уверены, чтосегодняшнийфорумпредоставитдополнительные возможности обсудить в тесном диалоге возможные форматы расширения взаимодействия в сфере промышленной кооперации, торговли, бизнеса инвестиций. С приветственным словом к участникамтакже обратился Артур Галиуллин, замдиректора Департамента международной кооперации и лицензирования в сфере внешней торговли Минпромторга РФ. Он отметил, что сегодня Правительством РФ В ходе пленарного заседания также состоялись выступления глав турецких отраслевых ассоциаций: Turgay Çelik, президента Ассоциации SAMİB (Ассоциация машиностроителей провинции Сакарья) и Zuhtu BAKIR, генерального секретаря Турецкой Федерации машиностроителей и оборудования MAKFED. Они отметили, что производители в России проявляют высокий интерес к турецкой продукции в сфере машиностроения. Главы ассоциаций отметили, что готовы принимать запросы от России на поставку оборудования для нужд промышленности и развивать промышленную кооперацию, совместные предприятия российскими производителями. Определенные шаги, в этом направлении уже делаются, В частности, между SAMIB и ОЭЗ «Липецк» в декабре 2022 года было подписано соглашение о сотрудничестве,

которое стало началом бизнес-дружбы между двумя площадками для производств.

На прикладной сессии «Сотрудничество России и Турции в машиностроительном сегменте. Промышленный диалог и экспортные возможности» директор по международным проектам АИП России Яна Лелес рассказала о возможностях отрасли индустриальных парков России в качестве инфраструкты для размещения турецких предприятий и встраивания их в производственные цепочки, а также обсудили с предприятиями возможности локализации и выбор площадки и подрядчиков.

Выступили руководители предприятий Ассоциации SAMIB, которые осветили практические аспекты взаимодействия с российским бизнесом и рассказали о своих производствах. Кроме того, в ходе сессии были затронуты вопросы правового взаимодействия России и Турции, сертификации поставляемой продукции и товаров в рамках развития торгово-экономических отношений и множество других направлений.





На неделе с 25 по 29 сентября участники АИП России работали в регионах Центральной Азии по вопросам создания и развития промышленной инфраструктуры для российских предприятий, а также поиска и привлечения зарубежных партнеров для работы в России.

Астане состоялась промышленная выставка модпоннN» Казахстан». В которой активно принимали участие члены Ассоциации. Одним из значимых мероприятий деловой программы был специализированный «круглый стол» по тематике сотрудничества в области индустриальных парков с участием Алексея Беспрозванных - Заместителя Министра промышленности и торговли Российской Федерации, Романа Чекушова Директора Департамента международной кооперации Минпромторга России, Дениса Журавского исполнительного директора АИП России.

На «круглом столе» звучала идея создания международного Альянса индустриальных парков с целями гармонизации стандартов промышленной инфраструктуры и создания единой навигации для инвесторов (в частности, для российских производственных компаний) по промышленным площадкам Евразийского Союза, Центральной Азии, Северной Африки и стран арабского мира.

В преддверии выставки Иннопром состоялся визит Заместителя Министра промышленности и торговли РФ А.С.Беспрозванных с участием Исполнительного директора АИП России Д.В.Журавского в Алматы с целью изучения возможностей для размещения российских предприятий в Республике Казахстан. Изучено 4 площадки для создания Российско-Казахстанского индустриального парка в Республике Казахстан, ведутся консультации с потенциальными партнерами, отдавая преимущество площадкам, в которых Казахстанская сторона обеспечит преференции и инвестиции в инфраструктуру.

Наиболее предпочтительным будет вариант

сотрудничества российского и казахстанского бизнеса в формате B2B.

Вторая часть недели была посвящена работе на полях Международного инвестиционного Форума «Душанбе - 2023», где также участвовала делегация от АИП России, в том числе Корпорация развития Среднего Урала. Глава АИП России Денис Журавский принял участие в рабочей встрече Минпромторга России и Министерства промышленности Таджикистана по вопросу создания Российско-Таджикистанского индустриального парка, которая состоялась 29 сентября 2023 в Душанбе. По итогам встречи утверждена «дорожная карта» создания совместного индустриального парка для размещения производств российских предприятий на базе существующей инфраструктуры на севере Республики.





## КРАСНОЯРСК. КЭФ – 2023

Благодаря инициативе индустриального парка «Красный Яр» на площадке Красноярского Экономического Форума ежегодно проводится панельная дискуссия, посвященная развитию промышленных площадок и ОЭЗ в России.

В этом году интеллектуальными партнерами мероприятия выступили АИП России, ATOM-TOP и Красноярское отделение РСПП.

Обсуждался мировой контекст и общие тренды в развитии промышленной инфраструктуры, участвовали преимущественно регионы Сибири и Дальнего Востока, а также представители федеральных органов власти и институтов развития.

Директор Департамента регионального развития Минэкономразвития России Виталий АЛТАБАЕВ сообщил о планах Правительства РФ по созданию в Сибири двух ОЭЗ в Тыве (на границе с Монголией) и в Хакасии.

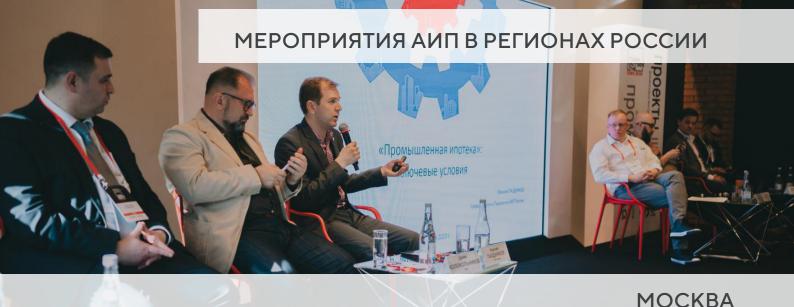
Промышленная зона «Хандагайты» имеет важнейшее значение для промкооперации, развития новых международных транспортно-логистических коридоров и поддерживается Ассоциацией индустриальных парков России, отмечает исполнительный директор АИП России Денис Журавский. Объем импорта Монголии превышает 5 миллиардов долларов, при этом потенциал России в поставках несырьевой продукции в Монголию реализован пока еще только на 10-15%, а потенциал Китайского направления практически безграничен. Расположение площадки на российско-монгольской границе открывает новые возможности для раскрытия потенциала экспорта обрабатывающих производств в азиатском направлении, по этой причине эксперты АИП видят смысл в опережающем создании готовой инфраструктуры на пути пролегания МТК Север-Юг и в Каспийском направлении.

Леонид Данилов заместитель директора Департамента региональной политики Минпромторга России выступил с презентацией мер поддержки промышленной инфраструктуры России.

С рядом предложений по модернизации мер поддержки и регулирования отрасли индустриальных парков и ОЭЗ выступил генеральный директор Индустриального парка «Красный Яр», Александр Сиваев.

Андрей Минаев, Глава АО «Дирекция развития промышленных зон», член Правления АИП России, выступил с презентацией «Поворот на Восток», в которой обозначил повышение спроса международных инвесторов к готовой инфраструктуре в дальневосточном направлении, а также на пути пролегания международных транспортных коридоров в Восточном направлении.





## LIGHT INDUSTRIAL 4.0: ФОРМАТ, ДОКАЗАВШИЙ ПРАВО НА ЛИДЕРСТВО

14 апреля в Москве прошел традиционный Ежегодный форум Light Industrial 4.0. Организатором выступила компания Skladman USG, которая более 6 лет активно продвигает данный формат на рынке. Соорганизаторы - Ассоциация индустриальных парков России (АИП) и Школа Девелопера. Федеральный инфопартнер - «Российская гильдия управляющих и девелоперов» (РГУД). Мероприятие состоялось в лофт-пространстве GREY GREEN EVENT SPACE.

Форум состоял из двух сессий, первая из которых была посвящена текущим проектам Light Industrial в Московском регионе. Модератором выступил Александр Хомич, генеральный директор и партнер Skladman USG. Открывая сессию, он отметил, что Light Industrial объединяет в себе функционал склада, производства, шоу-рума, магазина, офиса и сервисного центра. Именно этот универсальный характер помещения предъявляет высокие требования к функционалу и архитектуре объекта.

Во 2 сессии, которую модерировал Евгений Нумеров, управляющий директор, партнер Skladman USG, речь шла о проектах внутри МКАД и о промышленной ипотеке. Были отмечен растущий спрос на объекты городской логистики, а также богатые возможности, которые дает покупка объектов путем привлечения коллективных инвестиций. Также было констатировано, что девелоперы, прежде специализировавшиеся исключительно на жилой недвижимости, начали все активнее строить технопарки и объекты Light Industrial. Как подчеркнул Евгений Нумеров, важно доработать классификацию форматов LI с профессиональными участниками рынка. На сегодняшний день объекты чаще всего классифицируются по 3 параметрам: формату, качеству и локации. Очевидно, что дальнейшая работа над классификатором необходима.







АМУРСКАЯ ОБЛАСТЬ

## АИП РОССИИ НА АМУРЭКСПОФОРУМЕ-2023

26-28 мая 2023 года в Благовещенске прошел «АмурЭкспоФорум. Россия и Китай: экономика будущего». Старт форуму в Общественно-культурном центре дали губернатор Приамурья Василий Орлов, мэр Благовещенска Олег Имамеев, мэр Хэйхэ Чжао Жунго и зампредседателя Народного Правительства провинции Хэйлунцзян Ван Исинь. В рамках форума прошли пленарные сессии «Российско-китайское экономическое сотрудничество на новом этапе: мост в будущее» и «Дальний Восток и Китай: международные территории опережающего развития – перспективы и возможности для сотрудничества». Также деловая программа АЭФ охватила широкий спектр вопросов: от перспектив сотрудничества с Китаем в новых условиях до особенностей продвижения товаров и услуг на рынок АТР.

В рамках форума прошла дискуссионная площадка «Создание индустриального парка в Амурской области». Ее модератором выступил Дмитрий Акишин, а участниками стали представители региональных и федеральных органов власти, представители регионов, уже успешно реализовавших проекты индустриальных парков. Участие в площадке также приняли представители Ассоциации индустриальных парков России.

Представители Ассоциации индустриальных парков России вместе с коллегами из Минпромторга России и Агентства Амурской области по привлечению инвестиций, представителями уже действующих индустриальных парков рассказали о современном состоянии отрасли индустриальных парков трендах развития, особенностях деятельности индустриальных парков, государственных мерах поддержки создания и развития парков.

Представители Ассоциации индустриальных парков России рассказали о важных трендах отрасли и о том, какие аспекты важно учитывать при разработке проекта индустриального парка.



# ВЛАДИМИРСКАЯ ОБЛАСТЬ ДНИ ИНДУСТРИАЛЬНЫХ ПАРКОВ И ОЭЗ ВО ВЛАДИМИРСКОЙ ОБЛАСТИ

Три дня и две ночи в частном городе Доброград не стихали дискуссии о будущем индустриальных парков и ОЭЗ, а любительский турнир по гольфу стал венцом программы и площадкой для подведения итогов. Очередное отраслевое мероприятие было организовано АИП России совместно с ОЭЗ «Доброград-1» и Ставровским индустриальным парком и проходило с 25 по 27 мая в формате ознакомительного тура - партнерской встречи.

В мероприятии приняли участие члены Ассоциации и представители профильных Министерств. Собрались, в прямом смысле слова, лидеры промышленной инфраструктуры - главы управляющих компаний лучших промпарков страны из разных регионов России, а также руководители проектных и строительных организаций с заметным портфелем промышленных объектов.

Центральной частью мероприятия стала рабочая сессия «Территории лучшего Развития & Развитие лучших Территорий», посвященная вопросам регулирования и развития территорий с преференциальными условиями ведения бизнеса, практики применения инструментов поддержки и перспективы новых форм партнёрства и кооперации. Дискуссия носила предметный характер и имела целью сформулировать в первом чтении очертания развития отрасли промышленной инфраструктуры на следующее десятилетие.

Итоговые рекомендации содержат «наказ» Ассоциации индустриальных парков и определят план ее работы на ближайшее время.









## МОСКОВСКАЯ ОБЛАСТЬ

# ЧЛЕНЫ АИП ПОСЕТИЛИ ТЕХНОПАРК «СХОДНЯ» КОНЦЕРНА «КРОСТ» В МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ

24 августа 2023 года, состоялся ознакомительный тур в технопарк «Сходня» Концерна «КРОСТ» в Московской области.

Участники делегации АИП России посетили территорию технопарка, который сейчас является основной производственной базой Концерна, а также производства резидентов.

Экскурсия началась на заводе «Мажино», среди продукции которого бетонные изделия различного назначения - от архитектурного бетона, который сейчас устанавливается на ВДНХ, до сборного железобетона нового поколения, позволяющего собрать как жилые здания, так и производственные здания из готовых блоков за 4 месяца. «Мажино» - наиболее масштабное производство, занимающее несколько корпусов, которые достраивались по мере расширения ассортимента продукции.

Знакомство с площадкой продолжилось на фабрике «Готика», специализирующейся на производстве различных видов тротуарной плитки, брусчатки, облицовочного камня. Интересно, что фасад производственных корпусов завода стилизован с применением элементов в готического стиля, отсылая к названию.

Фабрика «Фиброль» была завершающим и наиболее интересным этапом экскурсии. Здесь происходит разработка всех новых видов декоративной продукции - фасадные панели, картины из цветного бетона, ландшафтные скульптуры и архитектурные элементы

из фибробетона. Делегацию пригласили в лабораторию, где происходит тестирование различных материалов, где рассказали о процессе формировании опытных образцов перед их запуском в производство.

После посещения производств делегация переместилась в зал конференций, где состоялась презентация новых проектов и технологий компании с последующим обсуждением.

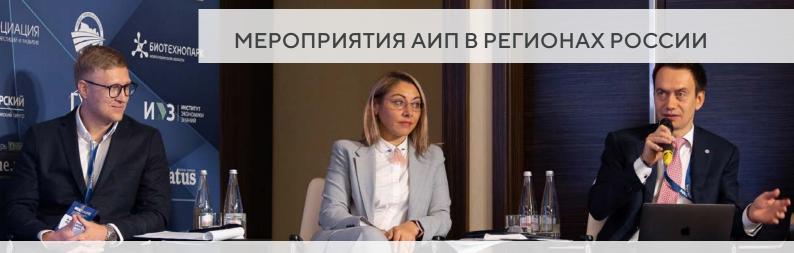
Среди вопросов были затронуты темы импортозамещения, сокращения сроков строительства, история создания технопарка «Сходня», строительство корпусов на площадке «Руднево» ОЭЗ «Технополис «Москва».

Особый интерес вызвала концепция «тихих» заводов. Первый из них сейчас возводится в Фирсановке (Московская область) в формате индустриального парка и планируется к сдаче в октябре 2023 года. Участникам ознакомительного тура удалось лично оценить ход строительства и увидеть применение заявленных в проекте полноразмерных деревьев, размещаемых на крыше первого уровня для создания эффекта маскировки основного фасада производственного здания

Насыщенная практическая часть ознакомительного тура была продолжена культурной составляющей. Участники посетили киногородок в Усадьбе Середниково, где проводились съемки многих российских художественных фильмов и сериалов.







НОВОСИБИРСКАЯ ОБЛАСТЬ

# XII-ЫЙ ВСЕРОССИЙСКИЙ ФОРУМ ТЕРРИТОРИЙ РАЗВИТИЯ И ИНВЕСТИЦИЙ «ИНПАРК»

Организаторами форума являются Агентство инвестиционного развития Новосибирской области, АО «Управляющая компания «Промышленно-логистический парк», при поддержке Правительства Новосибирской области, Минпромторга России и АИП России. Мероприятие ежегодно с 2012 года собирает лидеров промышленной инфраструктуры и зарекомендовало себя как экспертная площадка по выработки предложений по нормативному регулированию индустриальных парков. На полях форума прошлых лет были рождены ключевые инициативы по развитию отрасли, принятые в дальнейшем Правительством РФ, в том числе субсидирование расходов частных управляющих компаний, цифровизация аккредитации индустриальных парков и многочисленные изменения в 794-ое постановление о требованиях к промплощадкам.

2023-ый год не стал исключением, в ходе Пленарного заседания и тематических сессий были выработаны предложения по внесению изменений в законодательство о земле, об электроэнергетике, а также в нормативные акты Правительства РФ, регулирующие деятельность индустриальных парков.

Так, предложено предусмотреть в Земельном кодексе РФ выделение земельных участков без торгов для целей создания индустриальных парков. При проведении реформы электроэнергетики предложено сделать исключение, предусмотрев право подтверждать



статус ТСО лишь на основании соответствия критериям индустриального парка.

Касательно обязательных требований к промышленным паркам сформулированы новые инициативы

На основе расчетов АИП России был сделан вывод, что при сохранении текущих тенденций уже в 2024 году в большинстве регионов инвесторы столкнутся с отсутствием готовых площадей под производство. Сложившаяся конъюнктура рынка демонстрирует высокий платежеспособный спрос на готовые помещения, поддержанный промышленной ипотекой, доступной для промпредприятий.

Консолидированные предложения членов АИП России официально направлены в Минпромторг России.







# **ИТОГИ INRUSSIA 2023. МЕЖДУНАРОДНЫЙ** ПРОМЫШЛЕННЫЙ ДИАЛОГ ВОЗОБНОВЛЯЕТСЯ.

В 2023 году конференция проводилась в выставочном центре «Минводы ЭКСПО», в Ставропольском крае. В ней приняли участие представители 72 регионов России и зарубежные участники, в том числе из Азербайджана, Венгрии, Казахстана, Ирана, Монголии, Турции, Узбекистана и других стран.

Деловая программа мероприятия состояла из 4 тематических направлений, каждому из которых были посвящены несколько отдельных мероприятий - всего 15 параллельных сессий и семинаров, на которых выступили около ста экспертов и спикеров. Международный промышленный диалог стал доминантой Деловой программы и ему был посвящен главный трек, где обсуждались реалии и перспективы технологического сотрудничества и промкооперации с учетом происходящих геополитических изменений. Еще один блок мероприятий, подготовленный в партнерстве с ВЭБ.РФ и РЭЦ, был посвящен инфраструктуре экспорта, и в его рамках состоялись дискуссии по вопросам создания российских промпарков за рубежом, изменения глобальных цепочек поставки и эволюция международных транспортных коридоров, а также создание логистической инфраструктуры на пути их прохождения. АИП России подготовила серию мероприятий по вопросам будущего индустриальных парков и ОЭЗов, в том числе специализированную партнерскую сессию по подготовке кадров инженерных и рабочих специальностей совместно с Северо-Кавказским Федеральным Университетом.

Для участников конференции были организованы ознакомительные туры в индустриальные парки «Невинномысск», «СКИП Мастер» и ряд промышленных объектов Ставрополья, проведены семинары-практикумы по мерам поддержки импортозамещающих технологий в соответствии Постановлением Правительства РФ №208 и грантам Фонда «Сколково», промышленному проектированию и строи-

тельству. Департамент региональной промышленной политики Минпромторга России провел открытый практикум по аккредитации индустриальных парков на соответствие требованиям постановления Правительства РФ №794.

В ходе итогового пленарного заседания выступил Первый заместитель Министра промышленности и торговли РФ Василий Осьмаков, который поддержал высказанную на полях конференции инициативу создания независимой международной организации промышленных зон, к задачам которой будет относится создание системы навигации по промплощадкам стран-участниц на основе единых стандартов и критериев, а также широкий набор мероприятий по обмену опытом и налаживанию контактов с потенциальными инвесторами из разных стран. Как пояснил директор АИП России Денис Журавский, новая международная организация будет иметь двухуровневую систему членства, а именно все члены Ассоциаций-учредителей будут представлены как ассоциированные участники альянса, но наряду с этим все желающие будут иметь возможность прямого членства, открывающего больше возможностей для продвижения в деловых кругах мира.

На полях конференции InRussia были рождены и другие инициативы, в том числе по изменению нормативных требований к индустриальным паркам России с учетом сложившейся правоприменительной практики, разработке типовых проектных решений промышленной инфраструктуры и внедрению открытого регламента по проведению тендеров на выбор подрядчиков при строительстве промышленных объектов.

В течение двух дней работы конференции работали B2B зоны для делового и неформального общения, где состоялись сотни деловых переговоров и встреч, подписано ряд соглашений о сотрудничестве и намерениях реализации проектов.









# САНКТ - ПЕТЕРБУРГ И ЛЕНИНГРАДСКАЯ ОБЛАСТЬ ДНИ АИП В САНКТ - ПЕТЕРБУРГЕ И ЛЕНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ.

28 – 30 ноября состоялись Дни АИП в Санкт-Петербурге и Ленинградской области.

В рамках программы трехдневного мероприятия члены АИП России приняли участие в партнерской сессии «Особенности и актуальные задачи развития промышленной инфраструктуры Северо-Запада», которая проходила на XXVII Международном форуме-выставке «Российский промышленник», а также посетили несколько индустриальных парков региона.

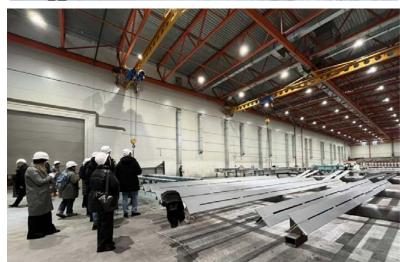
В деловой программе Форума «Российский промышленник» приняли участие представители управляющих компаний индустриальных парков: «Марьино», «М10», «Софийский», «Greenstate», «Левобережный» и Особой экономической зоны «Санкт-Петербург», а также органы региональной власти города Санкт-Петербурга и Ленинградской области.

На сессии участники обсудили вопросы развития профессиональных промышленных площадок в регионе, возможные варианты государственной поддержки для создания готовой промышленной инфраструктуры, варианты модификации перечня оказываемых управляющей компанией услуг резидентам, тенденции развития отрасли в регионе.

29 и 30 ноября для участников мероприятия был организован ознакомительный тур в индустриальные парки «Марьино», «Greenstate», промышленный парк «Софийский».













## «ЦИФРОВИЗАЦИЯ ИНДУСТРИАЛЬНОГО ПАРКА»

26 января состоялся вебинар «Цифровизация индустриального парка», в ходе которого своим опытом по созданию цифровой экосистемы, внедрению сервисов и цифровизации промышленных площадок поделились специалисты крупных компаний и корпораций из разных регионов страны: Андрей Федчишин, руководитель индустриального парка «Ташеба», Егор Казанцев, директор ООО «Интером», Айрат Гиззатуллин, генеральный директор АО «Технополис «Химград», Наталья Чекрыгина, директор по марткетингу ООО «УК Ступино Квадрат», Тимур Мингазов, заместитель генерального директора ОЭЗ «Алабуга», Роман Двуреченский, старший инженер Центра управления сетями ОЭЗ ППТ «Липецк».

Участникам был представлен прототип цифровой платформы управления индустриальным парком и состоялось обсуждение функционала этого продукта, а также возможности масштабирования его на всю отрасль, также обсудили инициативы о включении в субсидирование затрат на цифровые сервисы для Минпромторга России.







ода и прогнозы на 2023 год • Сценарии развития регионов и структурная перестройка промышленности















# КОНФЕРЕНЦИЯ РЕГИОНЫ РОССИИ: «НОВАЯ НОРМАЛЬНОСТЬ» И «ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ РЕНЕССАНС»

Объем прямых инвестиций в промышленность России может вырасти до рекордных значений в 2023 году, заявил исполнительный директор Ассоциации индустриальных парков России (АИП) Денис Журавский на конференции «Регионы России: «новая нормальность» и «производственный ренессанс»», организованной ИД «Коммерсантъ».

«Мы не ожидаем никакого провала с точки зрения прямых инвестиций в промышленность, наоборот, он станет в какой-то степени рекордным. Если раньше мы говорили о долгосрочных проектах и зарубежных инвестициях, то сейчас структура спроса на промышленную инфраструктуру меняется. От повестки привлечения инвестиций и импортозамещения мы перешли к повестке технологического суверенитета. И здесь подход к локализации становится принципиально другим», — заявил господин Журавский.

По мнению эксперта, значение индустриальных парков в последнее время резко выросло, поскольку сильно увеличился спрос на готовые площадки.

«Это связано с быстротой принятия решений. Требуется замещать выпадающие звенья в логистических цепочках, поэтому появляются иногда новые игроки, иногда это расширение производства, которое требует готовой инфраструктуры. И здесь роль индустриальных парков заиграла в новом свете, а их роль заключается в том, чтобы предоставить инвесторам готовую инфраструктуру здесь и сейчас», — добавил господин Журавский.



Как ранее сообщал Росстат, за первые девять месяцев 2022 года инвестиционная активность в России увеличилась в годовом выражении на 5,9%. По итогам третьего квартала она выросла на 3,1%. По оценке Центробанка РФ, приток инвестиций обусловливала структурная перестройка экономики в условиях международных санкций. В феврале аналитики агентства Bloomberg писали, что капитальные затраты российского бизнеса выросли в 2022 году на 6%, хотя в начале кризиса прогнозировалось их падение на 20%. Как объяснял Bloomberg, инвестиции правительства России в бизнес увеличились до рекордных значений за счет экспортной выручки.



БИЗНЕС-ПРЕМИЯ ТПП РОССИИ «ЛЮДИ ГОДА - 2023»

Членам Ассоциации индустриальных парков России вручили премию «ЛЮДИ ГОДА 2023» в Торгово-промышленной палате РФ.

Руководители особой экономической зоны «Санкт-Петербург» и «Кашира-Парк» стали лауреатами ежегодной бизнес-премии «Russian Business Guide. ЛЮДИ ГОДА» в номинации «Лучшая промышленная площадка».

Торжественное вручение наград состоялось 29 марта 2023 г. в Конгресс-центре Торгово-промышленной палаты РФ.

На церемонию вручения памятных статуэток и дипломов RBG собрались представители российского и иностранного бизнеса, руководители международных палат и отраслевых ассоциаций - всего более 150 участников и гостей.

Советник исполнительного директора Ассоциации индустриальных парков России Дмитрий Шохонов выступил с приветственным словом и наградил победителей номинации «Лучшая промышленная площадка»: АО «Особая экономическая зона «Санкт-Петербург», ООО «Управляющая компания «Кашира-Парк» и Торговый комплекс «ТекстильПрофи-Москва».

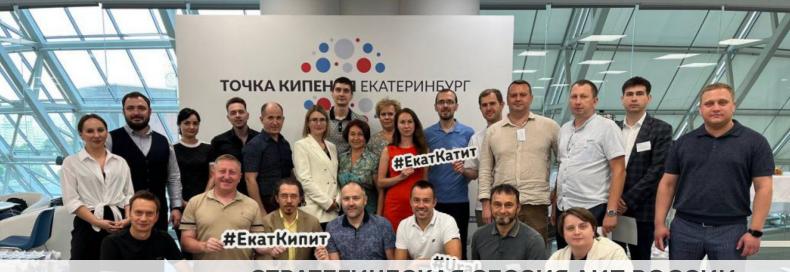
В своём выступлении Дмитрий Шохонов обратил внимание на то, что именно промышленные площадки должны стать основным драйвером импортозамещения. Кооперация позволит восстановить цепочки поставок и производственные процессы.







## ДРУГИЕ СОБЫТИЯ



# СТРАТЕГИЧЕСКАЯ СЕССИЯ АИП РОССИИ «ОТ КОЛИЧЕСТВА К КАЧЕСТВУ. НОВЫЙ ЭТАП РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ В РОССИИ».

4 августа 2023 в Уральской «Точке кипения» в Ельцин-центре в Екатеринбурге состоялась стратегическая сессия АИП России. Мероприятие было организовано АИП России при поддержке Корпорации развития «Средний Урал» и индустриального парка «ПроБизнесПарк». К участию приглашались только управляющие компании индустриальных парков члены АИП России. Перед участниками стояла задача выработать стратегию развития промышленной инфраструктуры на следующие 10 лет.

Стратегическая сессия, состоявшаяся в Екатеринбурге, это форма самоорганизации индустриальных парков и ОЭЗ для того, чтобы сформировать направления развития отрасли на несколько лет вперед.

Мы попытались смоделировать как должен эволюционировать облик индустриального парка будущего, а именно набор услуг и функции его управляющей компании, бизнес-модель и рыночный продукт, чтобы сделать деятельность индустриальных парков более устойчивой и конкурентоспособной с учетом изменений геополитической обстановки в мире и происходящих изменений в экономике и законодательстве.

На основе модели будущего индустриального парка члены АИП попытались определить какие именно изменения потребуется вносить в законодательство РФ (в том числе в Земельный кодекс и законодательство об электроэнергетике) и нормативные правовые акты Правительства РФ, строительные нормы и стандарты. Активно обсуждались коллективные инициативы и отраслевые проекты, с которыми АИП России могла бы выступить в ближайшие годы. Особенно большое внимание уделялось поиску решений по обеспечению резидентов инженерными кадрами и обучению рабочим специальностям. Отдельный трек был посвящен разработке финансовых инструментов и сервисов для индустриальных парков и их резидентов.

Это уникальное знание, которое может быть создано только на основе реального опыта создания индустриальных парков и управления ими. Поэтому непосредственными участниками обсуждения и написания итоговых рекомендаций были опытные эксперты отрасли, руководители индустриальных парков и ОЭЗ из разных регионов России - всего около 30 специалистов.

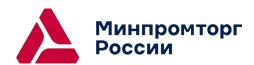






ФУТБОЛЬНЫЙ МАТЧ И ТОВАРИЩЕСКИЙ ТУРНИР ПО ГОЛЬФУ

## ФЕДЕРАЛЬНАЯ ПОДДЕРЖКА ОТРАСЛИ









Компенсация части затрат субъекта РФ на создание и развитие инфраструктуры парков.



Компенсация до 2/3 части затрат на обслуживание процентов по кредитам управляющих компаний частных парков, взятых на создание и развитие парков.

52,4 млрд. рублей / 18 парков



Общий объем господдержки накопленным итогом до 2023 года включительно / количество парковых

проектов

1,3 млрд. рублей / 15 парков

18 млрд. рублей / 6 парков



Объем господдержки за 2023г / количество парковых проектов

3,2 млн. рублей / 1 парк

## ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ЗАКОН ОТ 04.08.2023 N 448-ФЗ

Федеральный закон от 04.08.2023 N 448-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об особых экономических зонах в Российской Федерации» и отдельные законодательные акты Российской Федерации».

Федеральный закон направлен на совершенствование порядка создания особых экономических зон и механизма управления такими зонами, упрощение порядка получения организациями и индивидуальными предпринимателями статуса резидента особой экономической зоны.

В частности, Федеральным законом уточняются требования, которым должно соответствовать хозяйственное общество, привлечённое к управлению особой экономической зоной в качестве управляющей компании. При этом устанавливает-

ся, что такое общество не должно находиться в процессе реорганизации или ликвидации и в отношении этого общества не должна быть введена процедура банкротства.

Федеральным законом организациям и индивидуальным предпринимателям, заключившим договор о совместном производстве продукции с резидентом особой экономической зоны, предоставляется право получить статус резидента такой зоны. Законом уточняются особенности регулирования земельных отношений и осуществления градостроительной деятельности в ОЭЗ; устанавливаются гарантии от неблагоприятного изменения нормативных правовых актов, ухудшающих условия ведения деятельности резидентом особой экономической зоны.

## НАЛОГОВЫЙ КОДЕКС. ИЗМЕНЕНИЯ, КАСАЮЩИЕСЯ РЕЗИДЕНТОВ ОСОБЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ЗОН.

Федеральный закон «О внесении изменений в статьи 5 и 10526 части первой Налогового кодекса Российской Федерации» принят Государственной Думой 12 октября 2023 года и одобрен Советом Федерации 25 октября 2023 года.

Справка Государственно-правового управления

Федеральным законом налогоплательщики – резиденты особых экономических зон включаются в перечень налогоплательщиков, для которых Налоговым кодексом Российской Федерации установлены гарантии неприменения к ним положений законодательства о налогах и сборах, ухудшающих их положение.

В частности, в отношении налогоплательщиков – резидентов

особых экономических зон не применяются положения законодательства о налогах и сборах, увеличивающие или отменяющие пониженные налоговые ставки или тарифы страховых взносов, а также отменяющие или изменяющие условия предоставления налоговых преференций, установленные для таких налогоплательщиков в связи с исполнением ими соглашений об осуществлении деятельности в особых экономических зонах.

Кроме того, Федеральным законом организации – резиденты особых экономических зон освобождаются от выполнения обязательных условий, являющихся основанием для проведения в отношении таких налогоплательщиков налогового мониторинга.

## НОВЫЕ УЧАСТНИКИ АИП

## В 2023 году членами АИП России стали 18 организаций

- 1. ООО «КонТраст», Республика Татарстан
- 2. ООО «Управляющая компания «Промпарк Псекупс», Республика Адыгея
- 3. Commonwealth Partnership (CMWP), г. Москва
- 4. ООО «Инжиниринговая корпорация «ИРБИС», г. Санкт-Петербург
- 5. ООО «Первая электросетевая компания», г. Москва
- 6. ООО «УК»Волгахим», Чувашская Республика
- 7. ООО «СмолИнфроСтрой-Н», Смоленская область
- 8. ООО «Эл.Ай.Си», г. Москва
- 9. ООО «ГЕНПРОЕКТ», г. Москва
- 10. ООО «Прогресс», Удмуртская Республика
- 11. ООО «Братский индустриальный парк», Иркутская область
- 12. ООО «АйКалуга», Московская область
- 13. ООО «Индастриал Девелопмент Консалтинг Груп», г. Москва
- 14. ООО НПФ «МЕТАЛЛИМПРЕСС», Нижегородская область
- 15. АО «Новосибирскавтодор», Новосибирская область
- 16. ООО «АС ЛОГИСТИКА», Липецкая область
- 17. ООО «Управляющая компания «Индустриальный парк города Кызыла», Республика Тыва
- 18. ЗАО «МЕГАКОМПЛЕКС», г. Москва

## ПАРТНЕРЫ АИП РОССИИ

## ГОСУДАРСТВО И ИНСТИТУТЫ РАЗВИТИЯ



С 2013 года Ассоциация активно взаимодействует с Министерством промышленности и торговли РФ по вопросам разработки и совершенствования нормативной базы по индустриальным паркам.

Денис Журавский, Исполнительный директор АИП, входит в состав Стратегического совета по инвестициям в новые индустрии при Министерстве промышленности и торговли РФ. Представители АИП входят в состав Межведомственной рабочей группы по подготовке предложений по совершенствованию деятельности в сфере индустриальных (промышленных) парков.



С момента своего образования Ассоциация индустриальных парков активно сотрудничает с Министерством экономического развития РФ по вопросам работы с инвесторами и государственной поддержки индустриальных (промышленных) парков. Эксперты Ассоциации индустриальных парков входят в состав экспертных групп и комиссий при Министерстве экономического развития РФ.

Также при поддержке Министерства и Торговых представительств РФ по всему миру проходят зарубежные бизнес-миссии АИП.



АИП России взаимодействует с Агентством стратегических инициатив с 2010 года по таким направлениям, как привлечение инвестиций, развитие делового климата в регионах и по ряду других направлений. Заместитель Генерального директора АСИ Александр Пироженко с 2018 года является членом Правления Ассоциации. Исполнительный директор АИП России Денис Журавский является членом Экспертного совета АСИ и руководителем направления «Инвестиции» на платформе СМАРТЕКА.



АИП России и Ассоциация «Мой бизнес» начали реализацию совместных программ в 2021 году, соответствующее Соглашение было подписано на Петербургском международном экономическом форуме ПМЭФ-2021. Основными направлениями сотрудничества являются информирование предпринимателей о возможностях промпарков и подбор площадок под размещение производства.



Сотрудничество двух Ассоциаций развивается уже много лет, и официальное соглашение о сотрудничестве между Ассоциацией индустриальных парков России и Национальной Ассоциацией агентств инвестиций и развития подписано на Общем собрании НААИР в рамках Петербургского международного экономического форума ПМЭФ-2021. Инициатива соглашения принадлежит региональным корпорациям развития, которые являются членам обеих организаций.



Сотрудничество с «Деловой Россией» имеет многолетнюю основу, так как зарождение Ассоциации как отраслевого объединения всех индустриальных парков страны проходило именно на организационной основе «Деловой России», которая в 2010 году выступила учредителем АИП. В июле 2019 года в ходе рабочей встречи Исполнительного директора АИП Дениса Журавского с Вице-президентом, руководителем исполнительного комитета «Деловой России» Нонной Каграманян были намечени и согласованы новые направления сотрудничества..

## ПАРТНЕРСКАЯ СЕТЬ В МИРЕ



Соглашение было подписано 15 ноября в Астане под патронажем Вице-Министра промышленности Республики Казахстан Ирана Шархана. Ближайшей задачей стороны наметили разворачивание совместного сервиса для потенциальных резидентов по профессиональному подбору площадки для размещения производства по техническим параметрам проекта.



Соглашение подписано в июне 2023 года между Административным комитетом Пилотной зоны регионального торгово-экономического сотрудничества «Китай-ШОС», Ассоциацией индустриальных парков России и Гуандунским союзом по международному научно-техническому сотрудничеству со странами СНГ в целях дальнейшего содействия углубленному сотрудничеству и обмену между двумя странами, реализации взаимных визитов, а также тесного сотрудничества в области продвижения инвестиций, обмена полезной информацией, международной торговли и совместного использования ресурсов.



1 марта 2016 года в Токио между Ассоциацией индустриальных парков и Японской Ассоциацией по торговле с Россией и новыми независимыми государствами РОТОБО был подписан Меморандум о сотрудничестве по содействию российско-японским проектам. РОТОБО: Японская ассоциация по торговле с Россией и новыми независимыми государствами (РОТОБО) была основана 16 января 1967г. (в то время Японская ассоциация по торговле с СССР и Восточной Европой). В РОТОБО входят почти 200 организаций.



С 2015 года Confindustria Russia является партнером Ассоциации индустриальных парков и на основании Соглашения о сотрудничестве проводить совместные мероприятия по продвижению информации об индустриальных парках России в инвестиционных кругах Италии и Европейского Союза. Ассоциация итальянских промышленников Confindustria Italia образована в 1920-е годы и объединяет на сегодняшний день порядка 150 тысяч итальянских предприятий. Confindustria Russia, дочерняя по отношению к Confindustria Italia, представляет интересы своих членов с оборотом более 160 миллиардов евро.



АИП представит интересы своих членов в Американской палате AmCham на основании соглашения о сотрудничестве от 23 ноября 2017 года, подписанного в рамках конференции InRussia. AmCham объединяет более 500 компаний-членов и представляет в России бизнес-сообщество США с целью развития торгово-экономических отношений и реализации совместных инвестиционных проектов. Цель сотрудничества: привлечение внимания американских компаний к услугам и сервисам членов Ассоциации: индустриальных парков, особых экономических зон, региональных корпораций развития, консультационных и иных сервисных компаний АИП будет представлять интересы своих членов в инвестиционных кругах США. Сейчас



Российско-Германская ВТП представляет интересы немецких компаний на территории России и является внешнеэкономическим филиалом сети Торгово-Промышленных палат регионов Германии. Кроме того, в Российскую ВТП напрямую входит более 800 компаний-членов, в основном германских. 23 ноября 2017 года Ассоциация индустриальных парков и и Российско-Германская ВТП приступили к совместно подготовили и провели конференцию InRussia 2017: Локализация производства и промышленная кооперация. Соглашение о её совместной подготовке было подписано между Председателем правления Российско-Германской внешнеторговой палаты Маттиасом Шеппом и Исполнительным директором Ассоциации индустриальных парков Денисом Журавским.



6 июня 2018 года Ассоциация индустриальных парков России и Палата австрийской экономики Австрии WKO заключили соглашение в присутствии глав двух государств - Президента В.Путина и федерального канцлера Австрии Себастьяна Курца.

Предметом Соглашения АИП и Австрийской экономической палатой WKO стало привлечение инвестиций в индустриальные парки России содействие австрийским компаниям осуществляющим инвестиции в размещение производства в регионах России. Работа осуществляется при поддержке Торгового представительства России в Австрии



Франко-российская торгово-промышленная палата (CCI France Russie) ведет свою деятельность в Москве с 1997 года; и сегодня это крупнейшая сеть, объединяющая французский бизнес в России. Палата насчитывает более 400 компаний-членов и совместно с АИП проводит мероприятия по обмену информацией о возможностях технологического партнерства и локализации.



Бельгийско-Люксембургская торговая палата является партнером АИП по привлечению и сопровождению инвестиционных проектов бельгийского и люксембургского бизнеса в России. Совокупно бизнесом Бельгии и Люксембурга уже построено 54 завода на территории России. Самая крупная инвестиция - строительство комплекса российско-бельгийского нефтехимического предприятия «РусВинил» в Нижегородской области (1,5 млрд. Евро). Бельгийско-Люксембургская Торговая Палата была основана в 1974 году и на сегодняшний день является одной из самых влиятельных двусторонних торговых палат бельгийских предпринимателей с зарубежными странами.



Канадская деловая ассоциация в России и Евразии (CERBA) была создана в 2004 году с мандатом на расширение и поддержку торговли, инвестиций и хороших отношений между странами Канады, Евразии и России. CERBA - это уникальная некоммерческая организация, которая имеет офисы в Москве, Торонто, Монреале, Калгари и состоит из более чем 200 членов - корпораций и частных лиц - из различных отраслей. Совместно с CERBA АИП проводит деловые мероприятия, информационные семинары для канадских компаний на актуальные темы о рынке и возможностях локализации в России.















# КОМИТЕТ АИП РОССИИ ПО ПРОМЫШЛЕННОМУ СТРОИТЕЛЬСТВУ

Комитет АИП по промышленному строительству помогает обеспечить все стадии работ по локализации производства в России, работает над созданием сообщества поставщиков услуг, оборудования и решений для промышленного строительства и продвигает положительный образ данной отрасли.

## ОСНОВНЫЕ ЦЕЛИ КОМИТЕТА

Набор экспертиз, представленных членами Комитета, позволяет качественно выполнять все работы по локализации производства: от выбора площадки до эксплуатации промышленных объектов.



Объединение усилий по мониторингу инвестиционных планов производственных компаний



Обмен опытом и новейшими технологическими решениями в разных областях



Расширение клиентской базы компаний – участников Комитета



Поиск технологических решений для инвесторов



Коллективное продвижение услуг членов Комитета

## ФОРМЫ РАБОТЫ КОМИТЕТА

## РАБОЧИЕ ЗАСЕДАНИЯ

для обсуждения вопросов общего продвижения услуг, кросс - индустриального взаимодействия, подготовки аналитических материалов и проведения публичных мероприятий.

## УСЛУГА «КАК ПОСТРОИТЬ ЗАВОД»

Квалифицированная поддержка инвесторов на этапе реализации проекта. Задайте вопрос, и профессиональная компания с релевантным опытом окажет бесплатную экспресс - консультацию по вопросам проектирования и строительства предприятия.

#### ПОДГОТОВКА ИНФОРМАЦИОННЫХ И АНАЛИТИЧЕСКИХ МАТЕРИАЛОВ

Аналитические издания, регламенты, методические рекомендации, сборники статей членов Комитета с описанием успешных практик.

### МЕТОДИЧЕСКИЕ СЕМИНАРЫ

Обмен опытом, представление лучших практик и выстраивание взаимоотношений между потенциальными заказчиками и поставщиками.

## ПУБЛИКАЦИИ АИП В 2024 ГОДУ



## Обзор «Индустриальные парки России 2023»

Обзор «Индустриальные парки России – 2023» — десятое юбилейное издание ежегодного исследования индустриальных парков, которое с 2013 года готовится и выпускается Ассоциацией индустриальных парков России в сотрудничестве с Министерством промышленности и торговли Российской Федерации.

В выпуске 2023 года читателям представлены консолидированные по разным типам индустриальных парков ключевые данные, характеризующие динамику создания и развития организованных промышленных территорий в макроэкономическом и региональном измерениях как накопленным итогом за 10 лет, так и в динамике по годам.



## Путеводитель по нормативным правовым актам в сфере индустриальных парков в России

Расширенная и доработанная версия «Путеводителя по нормативным правовым актам в сфере индустриальных парков в России». Существенно дополнен раздел, касающийся подтверждения соответствия требованиям к индустриальным паркам и управляющим компаниям индустриальных парков, приведены ответы на наиболее распространенные вопросы по процедуре включения индустриальных парков и управляющих компаний индустриальных парков в федеральный реестр (аккредитации), с которыми сталкиваются участники отрасли. Добавлен глоссарий с основными терминами и понятиями. Архитектура мер государственной поддержки, дополнена такими новыми инструментами, как промышленная ипотека и специальные казначейские кредиты.

## ИНФОРМАЦИОННАЯ ПОДДЕРЖКА ЧЛЕНОВ АИП



## Еженедельный мониторинг новостей в сфере индустриальных парков и ОЭЗ Инвестиционный мониторинг

Регулярный объединенный мониторинг основных событий отрасли индустриальных парков в России и инвестиционных намерений в области локализации производства. Мы объединили инвестиционный мониторинг, который содержит упоминания о намерениях разместить производство с еженедельным мониторингом событий отрасли - теперь это единый материал, который АИП присылает на еженедельной основе.

Все выпуски доступны на сайте через личный кабинет



## МЕМОРАНДУМ О ЧЛЕНСТВЕ в Ассоциации индустриальных парков России

Ассоциация индустриальных парков России (АИП России) - некоммерческая отраслевая общероссийская организация, основанная на членстве

АИП России была образована в 2010 году и объединяет уже более 130 юридических лиц из 48 регионов, в основном - управляющие компании индустриальных парков и ОЭЗ, а также корпорации развития регионов, инвестиционные агентства, сервисные компании в сфере проектирования, строительства и эксплуатации промышленных объектов.

## ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАБОТЫ АССОЦИАЦИИ

- 1) Привлечение инвесторов (клиентов) и коллективный маркетинг членов Ассоциации;
- 2) Выражение общих интересов членов Ассоциации в органах власти;
- 3) Развитие компетенций по локализации производства, поддержание стандартов отрасли, методическая помощь, консультирование.

## ЧТО МЫ ДЕЛАЕМ?

По всем трем направлениям мы:

- проводим мероприятия,
- выпускаем аналитические материалы,
- консультируем,
- участвуем в совещательных органах профильных министерств,
- организуем общение членов Ассоциации между собой и с внешними контрагентами,
- оказываем поддержку участникам Ассоциации.

## УСЛОВИЯ ЧЛЕНСТВА В АИП РОССИИ

Финансирование Ассоциации осуществляется за счет взносов от членов, а также добровольных имущественных взносов и пожертвований.

Вступительный взнос составляет 180 тыс. рублей, оплачивается при вступлении и включает членский взнос за первый год. Со второго года участия в Ассоциации оплачивается (в месяц вступления) ежегодный членский взнос, который также составляет 180 тыс. рублей.

## СЕРВИСЫ и ПРИВИЛЕГИИ ДЛЯ ЧЛЕНОВ АИП РОССИИ

### КОЛЛЕКТИВНЫЙ МАРКЕТИНГ И ПРЯМОЙ ДОСТУП К ЗАПРОСАМ НА РАЗМЕЩЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВА

Наши повседневные усилия нацелены на продвижение площадок и услуг членов АИП под брендом «Индустриальные парки России». Благодаря партнерской сети, мероприятиям и интернет ресурсам, мы привлекаем прямые запросы (на площадку, поставщиков и подрядчиков) от компаний, планирующих создать производство в России. Для системной работы с запросами Ассоциация предоставляет бесплатный для любых промышленных компаний из России и всего мира сервис по квалифицированному подбору площадки / поставщиков / подрядчиков для создания производства в России. Это взаимовыгодное сотрудничество и для инвесторов, получающих широкий выбор предложений, и для, членов АИП, расширяющих входящий поток запросов. Ассоциация никогда не выступает агентом или посредником. Получив запрос на размещение производства, мы с согласия инвестора сразу же направляем его вместе с техническими параметрами напрямую членам Ассоциации и только им.

## ОПЕРАТИВНЫЙ ДИАЛОГ С ГОСУДАРСТВОМ ПО ВОПРОСАМ РЕГУЛИРОВАНИЯ ОТРАСЛИ И ФЕДЕРАЛЬНОЙ ПОДДЕРЖКИ

АИП России в интересах своих членов находится в тесном рабочем контакте с профильными министерствами (Минпромторг России, Минэкономразвития России), государственными организациями, институтами развития и является активным участником подготовки и экспертного обсуждения изменений нормативных правовых актов по вопросам индустриальных парков, ОЭЗ и их государственной

поддержки. Члены АИП России имеют возможность как напрямую с помощью Ассоциации, так и опосредованно через Ассоциацию выражать свое мнение по нормативному регулированию отрасли, готовящимся изменениям, вносить свои предложения и выступать с новыми инициативами.

АИП России регулярно информирует своих членов об изменениях законодательства и государственной политики в отношении индустриальных парков и ОЭЗ и, при необходимости, оказывает своим членам индивидуальную поддержку во взаимоотношениях с органами государственной власти в соответствии с законодательством РФ.

## ИНФОРМАЦИОННЫЕ ПРОДУКТЫ И РАССЫЛКИ

Еженедельно всем членам Ассоциации рассылается по электронной почте объединенный мониторинг, который включает в себя:

- свежие новости и ближайшие мероприятия АИП России;
- новости отрасли индустриальных парков за неделю материал содержит публикации СМИ на тему индустриальных парков, ОЭЗ и локализации производства;
- мониторинг инвестиционных намерений в области локализации производства содержит все публично заявленные планы и намерения производственных компаний по локализации в России, а также по возможности контактные данные инициаторов инвестиционных проектов.

Архив доступен на портале www.indparks.ru при авторизации через Личный кабинет.

#### БЕСПЛАТНОЕ УЧАСТИЕ В СОБСТВЕННЫХ МЕРОПРИЯТИЯХ АИП В РОССИИ

Ежегодно мы проводим около 20 собственных мероприятий, в которых гарантируем членам Ассоциации бесплатное участие при регистрации в заявленные сроки.

Календарь мероприятий имеет горизонт планирования один год и регулярно дополняется на сайте Ассоциации, там же предусмотрена функция электронной регистрации. В партнерских мероприятиях (которые могут быть платными по независящим от нас причинам) для членов Ассоциации всегда предусмотрены льготные условия участия. Члены Ассоциации имеют приоритет участия с выступлениями, докладами и презентациями.

Членам Ассоциации предоставляется право публикации своих материалов на портале www.indparks.ru в разделах «Новости отрасли» и «Аналитические статьи и публикации», а также возможность размещать свои брендированные материалы в тематических сборниках статей и аналитических изданиях АИП России. Приветствуются любые экспертные материалы по теме индустриальных парков, локализации, промышленного проектирования и строительства, претендующие на новизну или представляющие интерес для коллег по отрасли и для инвесторов.

### ЛЬГОТНОЕ УЧАСТИЕ В БИЗНЕС-МИССИЯХ И ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ПРОГРАММАХ

Для заинтересованных членов Ассоциации мы организуем и проводим бизнес-миссии в зарубежные страны с целью привлечения инвесторов / клиентов. По предварительным заявкам могут быть организованы обучающие семинары или практикумы. Такие мероприятия мы финансируем исключительно за счет их участников и не используем поступления от членских взносов. Однако, для членов Ассоциации всегда предусмотрена скидка и гарантировано приоритетное участие в программе.

#### ПРАВО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ФИРМЕННОГО СТИЛЯ АИП РОССИИ

Членам АИП России предоставляется законное право использовать в своих промо материалах специальный знак «член Ассоциации индустриальных парков России». Фирменный знак АИП России зарегистрирован Роспатентом России и права на него охраняются в соответствии с законодательством РФ. Коллективный бренд «Индустриальные парки России» приобретает узнаваемость в инвестиционных кругах России и многих стран мира. Это понятный инструмент с положительной репутацией, подкреплённой уже сотнями историй успеха.

## МЕТОДИЧЕСКАЯ ПОМОЩЬ

Члены Ассоциации могут рассчитывать на нашу методическую помощь по вопросам концепций индустриальных парков, поиска партнеров, взаимодействия с органами власти. Методическая помощь заключается в индивидуальных консультациях со стороны наших сотрудников, а также в предоставлении методических материалов, и в предоставлении контактов наших партнеров. Консультации могут проводиться как при личной встрече в нашем офисе, так и по электронной почте.

#### ПАРТНЕРСКАЯ СЕТЬ АИП РОССИИ

Для продвижения интересов наших членов мы постоянно развиваем партнерскую сеть в России и за рубежом. Мы готовы организовывать для наших членов контакты и встречи с кем-либо из наших членов и/или партнеров. Партнерами АИП являются Министерство промышленности и торговли РФ, Министерство экономического развития РФ, Фонд развития промышленности, Фонд развития моногородов, Российско-Германская палата, Японская ассоциация по торговле с Россией РОТОБО, Палата Австрийской экономики WKO, ассоциация итальянских предпринимателей Confindustria Russia и другие. Полный перечень партнеров с описанием сотрудничества приведен на сайте АИП России в разделе ПАРТНЕРЫ.

#### УЧАСТИЕ В РАБОЧИХ ОРГАНАХ АССОЦИАЦИИ

Члены Ассоциации могут выдвигать кандидатуры для участия в Органах Управления Ассоциации, Комитетах и рабочих группах.

Высшим органом управления АИП России является Общее собрание членов Ассоциации, которое проводится не реже одного раза в год. Коллегиальным исполнительным органом является Правление Ассоциации, состав которого формируется Общим собранием путём прямого избрания на два года.

Также в составе АИП России действует Сертификационная комиссия (формируется Общим собранием раз в два года), Комитет по промышленному строительству, Комитет по складам и Рабочая группа по законодательству.

#### ЛИЧНЫЙ КАБИНЕТ НА САЙТЕ АИП РОССИИ

При вступлении в АИП России новые участники получают индивидуальный Логин и Пароль для доступа в Личный кабинет на сайте www.indparks.ru

С помощью авторизации на сайте через Личный кабинет участники Ассоциации получают:

- 1) Доступ ко всем поданным в Ассоциацию заявкам от инвесторов с указанием их текущего статуса. Все существующие заявки также единоразово отправляются членам АИП по электронной почте;
- 2) Возможность размещать собственные новости на сайте Ассоциации индустриальных парков в разделе «Новости отрасли» с последующей публикацией в еженедельном мониторинге АИП;
- 3) Доступ к нормативной базе отрасли и документам Ассоциации;
- 4) Доступ ко всем аналитическим материалам и электронным изданиям Ассоциации;
- 5) Возможность обновлять профиль своей организации на сайте Ассоциации;

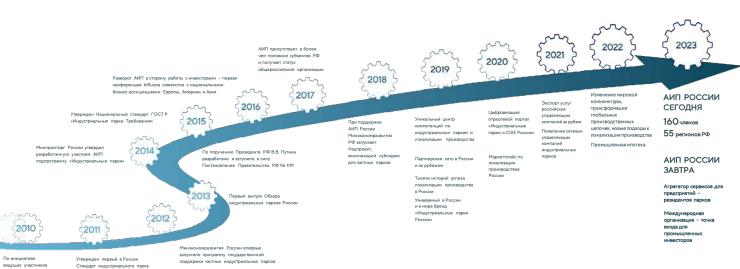
## АИП РОССИИ - ОТРАСЛЕВОЕ ОБЪЕДИНЕНИЕ

С 1 сентября 2015 года АИП является Органом по сертификации индустриальных парков на соответствие Национальному стандарт ГОСТ Р 56301 – 2014 «Индустриальные парки. Требования» в соответствии с Правилами функционирования Системы добровольной сертификации АИП, зарегистрированными Росстандартом 10 августа 2015 года в Едином реестре зарегистрированных систем добровольной сертификации №РОСС RU.М1370.04ИАЯО.

Ассоциация является издателем и правообладателем отраслевого Обзора «Индустриальные парки России». Это ежегодное аналитическое издание, которое является первым и пока единственным в России печатным источником достоверной информации о всех индустриальных парках страны.

АИП России с 2015 года является оператором Геоинформационной системы индустриальных парков (ГИСИП) – уникальная площадка Минпромторга России, которая содержит основную информацию обо всех индустриальных парках страны на 4 языках с возможностью для инвесторов в режиме онлайн подобрать площадку в любом из зарегистрированных парков.

## 13 ЛЕТ ВМЕСТЕ!



41

## КОМАНДА АИП





+7 495 517 45 68 gr@indparks.ru

## Денис ЖУРАВСКИЙ

#### Исполнительный директор

Окончил МГУ им М.В.Ломоносова, юрист, политолог. 20-летний опыт работы, из них 7 лет госслужбы в Аппарате Парламента России, и более 10 лет в отрасли корпоративного и отраслевого GR.

Член Стратегического совета по инвестициям в новые индустрии при Министерстве промышленности и торговли РФ

В АИП с момента основания в 2010 г. - исполнительный

2013 года по совместительству в швейцарской компании Syngenta GR-директор по России.



## Максим ПАЗДНИКОВ

#### Сопредседатель Правления

кончил Государственный университет по землеустройству. 11-летний опыт работы в сфере Government Relations, в том числе в крупных девелоперских компаниях и в сфере консалтинга

С 2011 года по настоящее время возглавляет консультационную компанию «Индастриал ПРО».

В АИП с 2012 года, отвечает за развитие новых направлений, сопровождение инвестиционных проектов, аналитический блок.



+7 925 083 93 80 ly@indparks.ru

#### Яна ЛЕЛЕС

### Директор по международному сотрудничеству

Окончила МАИ по специальностям «Инженерэкономист» и «Связи с общественностью», а также Миланского университета:ц «Дизайн и проектирование»

С 2010 года работала в сфере международных отношений, PR и HR, в том числе в дипломатических миссиях иностранных государств.

В АИП с 2013 года, отвечает за информационную политику, развитие международных контактов. с 2016 года бизнес-посол АИП в деловых кругах стран



+7 929 916 52 99 dsh@indparks.ru

### Дмитрий ШОХОНОВ

#### Советник исполнительного директора Генеральный директор ООО «АИП Сервис»

Окончил Финансовый Университет при Правительстве РФ по специальности Государственное и муниципальное управление. Проходил стажировку в Министерстве промышленности и торговли РФ. Член молодежной палаты Парламента Москвы. Учится в магистратуре Государственного университета управления (ГУУ) по специальности экономика и финансы.

В АИП с сентября 2015 г. Отвечает за информационноаналитическое и организационное обеспечение деятельности органов управления Ассоциации управления индустриальных парков.



+7 903 554 48 49 ii@indparks.ru

#### Юлия ИЛЬИНА

### Директор по коммуникациям

Окончила Российский госуларственный гуманитарный университет по специальности «Журналистика». С 2012 по 2015 год получила опыт в сфере событийного маркетинга в международной консалтинговой

В АИП отвечает за проведение собственных и партнерских мероприятий Ассоциации.



+7 962 949 03 30 lashko@indnarks ru

#### Ольга ЛАШКО

#### Эксперт-аналитик

Ивао ОХАСИ

из Японии и стран АТР

стран СНГ.

Советник по Японии и странам АТР Окончил Университет София, Токио.

Окончила Российский Государственный Гуманитарный Университет со степенью Магистр в сфере Внешнеэкономическая деятельность. Ранее - Бакалавриат РГГУ по теме Пространственное развитие регионов России в условиях структурных и многовекторных изминений на мировой арене.

2020 года участвует в аналитических проектах АИП России - ежегодный Обзор «Индустриальные парки России». Справочник по мерам государственной поддержки индустриальных парков, готовит еженедельный мониторинг событий отрасли.

Около 30 лет в международных исследованиях в области

экономики, промышленности, инвестиции СССР, России и

Работал в JETRO и институте Nomura по направлению

В АИП с 2014 года, отвечает за привлечение инвесторов

инвестиционного сотрудничества России и Японии.



+7 913 759 75 91 sau@indparks.ru

## Анна ШЕРБАКОВА

#### Руководитель аналитических проектов

Окончила Российский экономический университет им. Г.В.Плеханова по специальности «Экономист».

Имеет опыт привлечения государственных инвестиций крупные инфраструктурные проекты региона, аккредитации государственных и частных индустриальных парков в Минпромторге РФ и сопровождения субсидий из федерального бюджета в рамках национальных проектов. Являлась руководителем оргкомитета ежегодного всероссийского Форума территорий развития и инвестиций «ИнПарк».

С 2024 года присоединилась к команде АИП.



+7 915 182 33 50 ohashi@indparks.ru



#### Наталья МОРОЗ

#### Главный бухгалтер

Окончила Финансовый университет при Правительстве РФ по специальности Бухгалтерский учет, анализ и аудит. 12 лет работает по профессии, в том числе главным бухгалтером в коммерческих и некоммерческих организациях.

В АИП с 2015 года, отвечает за финансовое планирование. бухгалтерию и калровое делопроизводство.



WWW.INDPARKS.RU

+7 495 477 45 68





Дорогие члены Ассоциации индустриальных парков России!

Под Новый год, как и прежде, вы не получили от нас ни открыток, ни сувениров.

Вместо этого, от имени всех своих членов, Ассоциация индустриальных парков России направила 120 тыс. рублей в Благотворительный фонд "Дети-бабочки". В ближайшие дни они будут потрачены на покупку медикаментов для девочки Нины с редким заболеванием кожи - буллезным эпидермолизом!

По сравнению с теми средствами, в которых нуждаются подопечные Фонда, это совсем небольшой вклад, но вместе мы может сделать больше!

Давайте оставаться неравнодушными и менять жизнь к лучшему!

Команда АИП России поздравляет всех членов Ассоциации с Наступающим Новым годом! Желаем успехов вашему бизнесу и счастья вашим семьям!

Р.S. Желающие могут присоединиться к специальной акции «Добрые дела индустриальных парков».

В течение года Вы сможете самостоятельно связаться с Фондами, которым мы помогаем и вам предложат варианты как поучаствовать – решить конкретную задачу или направить средства фонду с последующим отчетом.



1. Благотворительный фонд «Дети-бабочки» с 2011 года занимается всесторонней помощью детям, страдающим генными дерматозами - буллезным эпидермолизом и ихтиозом. https://deti-bela.ru/aboutus/



## 2. Благотворительный фонд "Подсолнух"

Первый и единственный благотворительный фонд в России, который с 2006 года занимается системной помощью детям и взрослым с тяжелыми врожденными нарушениями иммунитета.

http://www.fondpodsolnuh.ru/



## Календарь мероприятий 2024

Дата	Время	Название	Место проведения
22.03.2024	12:00 Пт	Заседание Правления АИП России	Онлайн
18.04.2024	10:30 Чт	Презентация одиннадцатого ежегодного выпуска «Обзор индустриальных парков и ОЭЗ России»	г. Москва
22.04.2024	10:00 Пн	Дни индустриальных парков в рамках ИННОПРОМ.Центральная Азия	г. Ташкент
14.05.2024	10:00 Вт	Семинар «Устойчивые бизнес-модели управления индустриальных парком: на пути к повышению эффективности»	Регион по предложениям членов АИП
16.05.2024	09:00 Чт	«Свободные экономические зоны и индустриальные парки в странах ОИС – новые возможности для международной промышленной кооперации»	г. Казань
23.05.2024	09:00 Чт	Ознакомительный тур в индустриальные парки Республики Дагестан	г. Махачкала
28.05.2024	00:00 Вт	Кавказский инвестиционный форум 2024	г. Минеральные Воды
01.06.2024	15:00 C6	Семинар «Проектно-сметная документация индустриального парка: лучшие практики и типовые решения»	г. Москва
05.06.2024	09:00 Cp	XXVII Петербургский международный экономический форум	г. Санкт-Петербург
08.07.2024	00:00 Пн	ИННОПРОМ. Екатеринбург	г. Екатеринбург
08.07.2024	10:00 Пн	Мероприятия АИП России в рамках международной промышленной выставки ИННОПРОМ	г. Екатеринбург

Дата	Время	Название	Место проведения
22.08.2024	13:00 Чт	Общее собрание и Летняя встреча членов АИП России 2024	г.Екатеринбург
03.09.2024	09:00 Вт	Восточный экономический форум	г. Владивосток
15.09.2024	10:00 Bc	Всероссийское совещание «Меры государственной поддержки индустриальных парков: новеллы законодательства».	г. Москва
15.10.2024	10:00 Вт	Осеннее заседание Комитета АИП России по промышленному строительству и проектированию	г. Москва
21.11.2024	10:00 Чт	XIII Всероссийский форум территорий развития и инвестиций ИнПарк-2024	г. Новосибирск
13.12.2024	15:00 Пт	Зимняя встреча членов Ассоциации индустриальных парков России 2024. Заседание Правления АИП России.	г. Москва